

PROGRAMME



« TRANSITION DÉMOGRAPHIQUE EN BRETAGNE : QUELS DÉFIS ET LEVIERS POUR L'ACTION PUBLIQUE ? »

Université territoriale
12-13 novembre 2025 • Rennes, Bretagne

Orientations générales

L'Université territoriale organisée par la Région Bretagne s'inscrit dans un contexte général où la transition démographique rejoint désormais les autres grandes transitions climatique et numérique au cœur des préoccupations et devient à part entière une « brique transversale » des politiques publiques. En effet, la France et l'Europe, comme la plupart des autres régions du monde, font face à une transition démographique significative avec une baisse de la natalité et une accentuation du vieillissement de la population.

Même si la Bretagne reste relativement dynamique sur le plan démographique, l'infléchissement est notable et les tendances similaires - baisse de la natalité et donc de la part des jeunes dans la population, accentuation du vieillissement - avec des évolutions différentes du nombre d'habitants selon les territoires au niveau local.

Or, cette transition, longtemps « silencieuse » car peu abordée dans le débat public, est un immense défi sociétal et aura un impact profond sur les équilibres économiques et sociaux à venir et sur les dynamiques territoriales.

Ainsi, selon les projections de l'INSEE, ces dernières seront bouleversées à l'horizon 2050, avec des évolutions démographiques contrastées entre les territoires. L'Ille-et-Vilaine, la métropole brestoise et le littoral morbihannais resteraient dynamiques démographiquement. Le territoire s'étendant d'Auray à Redon et le sud-ouest finistérien seraient fortement confrontés à la problématique du vieillissement. En

s'éloignant des deux métropoles régionales et autour des villes moyennes, la population continuerait d'augmenter mais plus faiblement. Les zones plus rurales perdraient en revanche des habitants.

Ces perspectives de décrochage percutent le modèle breton, marqué par un fort esprit de coopération, des politiques structurantes d'investissements publics, l'importance d'un vaste secteur agro-alimentaire et une grande cohésion entre ses différents territoires.

Dans un contexte de réduction des marges de manœuvre financières des collectivités locales, le Conseil Régional de Bretagne reste en première ligne pour définir et animer une stratégie de développement territorial. Cette transition constitue un défi majeur pour l'action publique, en la poussant à redéfinir l'ensemble de ses politiques pour garantir un équilibre territorial et social.

L'Université territoriale questionnera l'enjeu du maillage territorial des établissements de formation (notamment des lycées) pour garantir une cohésion territoriale et éviter une compétition entre territoires et entre établissements publics et privés.

De plus, elle identifiera les leviers à activer pour demeurer une région attractive et innovante ainsi que les conséquences de la transition démographique sur l'aménagement du territoire et les mobilités.

Enfin, elle traitera la question de la nécessaire évolution des services pour répondre aux besoins sociaux, de santé et de loisirs d'une population vieillissante.

Les objectifs de l'université territoriale

- **Comprendre** la transition démographique en jeu en Bretagne dans une dimension prospective, en se projetant dans le temps long. Éclairer le sujet par l'apport de connaissances scientifiques avec des chercheurs issus de différentes disciplines;
- **Analyser** les conséquences de cette transition démographique sur les politiques publiques en Bretagne et anticiper leur évolution dans un dialogue avec d'autres territoires pour repérer les émergences, les changements, les leviers, les freins, les attentes;
- **Identifier** des pistes d'actions pour faire évoluer les politiques publiques en Bretagne et répondre aux besoins des populations.

Matinée animée par **Sylvain ALLEMAND**, journaliste

08:30 - 09:00 *Accueil café*

09:00 - 09:30 **Ouverture officielle**

Loïg CHESNAIS-GIRARD, président du Conseil régional de Bretagne

Véronique BALBO-BONNEVAL, directrice de l'IHEST

09:30 - 10:30 *Paroles de chercheurs*

La nouvelle équation démographique

Quelles sont les tendances démographiques en Europe, en France et en Bretagne? Quid de la crise de la natalité? Des mouvements migratoires face au réchauffement climatique et aux crises géopolitiques? Quels sont les enjeux en termes de cohésion territoriale?

Nathalie CARON, directrice régionale de l'INSEE Bretagne

Philippe CORDAZZO, professeur en démographie à l'Université de Strasbourg

Jean OLLIVRO, professeur de géographie à l'Université de Rennes 2, président de Bretagne Prospective

10:30 - 11:00 *Echanges avec les participants*

11:00 - 12:00 *Table ronde*

L'action publique régionale au défi de la transition démographique

Quels sont les défis posés par la transition démographique pour l'action publique et les politiques régionales ? En quoi l'étude des données démographiques permet-elle de les réinventer ? Comment rassembler, mobiliser et entraîner l'ensemble du territoire régional ?

Jean-Baptiste CHABERT, directeur de la délégation connaissance, planification, transversalité, Région Sud - Provence-Alpes-Côte d'Azur

Fanny CHAPPÉ, maire de Paimpol, conseillère régionale de Bretagne

Antoine CHARLOT, vice-Président du CESER Pays de la Loire

Jean-Luc SALLABERRY, chef du département numérique, FNCCR

12:00 - 12:30 *Echanges avec les participants*

12:30 - 14:00 *Déjeuner*

14:00 - 15:00 Après-midi animée par **Frédéric BÉATSE**, directeur de C2 Stratégies et Associés

Table ronde

Quels leviers pour une économie régionale attractive et solidaire?

Quels sont les enjeux et les besoins en termes de formation et d'emploi ? Quelles sont les tensions sur le marché du travail ? Comment couvrir les besoins en main d'œuvre? Quid du recours à l'immigration ? Quels sont les nouveaux facteurs d'attractivité du territoire ? Quels sont les défis du renouveau industriel pour le modèle économique breton ?

Dominique COGEN, maire de Plévin, délégué aux mobilités - Pays du Centre Ouest Bretagne

Rémi CRISTOFORETTI, président de l'Association bretonne des entreprises agroalimentaires

Raquel GARCÍA GONZÁLEZ, membre du Comité européen des Régions, directrice générale chargée des affaires européennes, Conseil de gouvernement de la Principauté des Asturies

15:00 - 15:30 *Echanges avec les participants*

15:30 - 16:00 *Pause*

16:00 - 17:00 *Table ronde*

Comment repenser l'aménagement du territoire?

Solène GAUDIN, directrice du Laboratoire ESO-Rennes UMR CNRS, Université Rennes 2

Hélène INSEL, rectrice de la région académique Bretagne et de l'académie de Rennes

Laurence ROUEDE, vice-présidente la région Nouvelle-Aquitaine en charge du développement, de l'équité des territoires et des contractualisations

17:00 - 17:30 *Echanges avec les participants*

17:30 - 18:00 **Grand témoin**

François BOST, professeur de géographie économique et industrielle, Université de Reims Champagne-Ardenne (URCA)

18:00 - 18:30 *Echanges avec les participants*

Jeudi 13 novembre 2025 • Hôtel de Courcy - 9, rue Martenot, Rennes

08:30 - 09:00 *Accueil café*

09:00 - 09h15 Matinée animée par **Christine JULIEN**, formatrice, Dynamo Solutions

Ouverture de la matinée

Un représentant du Conseil régional

09:15 - 09:30 **Présentation des ateliers**

Christine JULIEN

09:30 - 11:30 *Trois ateliers en parallèle*

Atelier 1 : Comment redéfinir les mobilités?

Témoignage : **Jean-Luc GIBELIN**, vice-président de la Région Occitanie, Mobilités pour tous et Infrastructures de transports

Président : **Nicolas PARANTHOEN**, directeur de Bretagne Mobilités

Facilitateur : **Grégoire KOTRAS**, directeur Innovation et Transformation, Région Bretagne

Atelier 2 : Comment maintenir des services de qualité dans tous les territoires ?

Témoignage : **Laurence ROUEDE**, vice-présidente la Région Nouvelle-Aquitaine en charge du développement, de l'équité des territoires et des contractualisations

Président : **Olivier QUERO**, directeur de l'espace territorial Centre Bretagne

Facilitatrice : **Marianne PABOEUF**, chargée de l'animation des territoires, Région Bretagne

Atelier 3 : Quelles pistes pour une occupation innovante des bâtiments publics?

Témoignage : **Elise VASSEUR**, cheffe de projet économie d'énergie, Centre d'études et d'Expertise sur les Risques, l'Environnement, la Mobilité et l'Aménagement (CEREMA)

Présidente : **Hélène REVEILLARD**, responsable du bureau des temps, Région Bretagne

Facilitatrice : **Isabelle PELLERIN**, vice-présidente de la Région Bretagne en charge des lycées et de la vie lycéenne.

11:30 - 12:00 **Restitution des travaux des ateliers en plénière**

12:00 - 12:30 *Échanges avec les participants*

12:30 - 13:00 **Clôture de l'université territoriale**

Olivier DAVID, vice-président du Conseil régional de Bretagne, en charge de la Vie étudiante, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

Véronique BALBO-BONNEVAL, directrice de l'IHEST