



INDUSTRIE ZÉRO CARBONE EN 2050, un horizon atteignable pour la Métropole Rouen Normandie ?

Au 108,
108 allée François-Mitterrand, Rouen

Avec le soutien de :



ORIENTATIONS GÉNÉRALES

Face au changement climatique et à la crise énergétique, décarboner l'industrie est d'ores et déjà au cœur du quotidien de nombreuses entreprises. C'est notamment le cas à Rouen où la Métropole Rouen Normandie a lancé en 2018 la mobilisation des acteurs du territoire à travers la COP21 locale.

Grâce au partenariat Urbanpact, la Métropole travaille depuis un an et demi avec des représentants du monde industriel à la définition d'une stratégie et d'un plan d'action de transformation de l'industrie pour atteindre la neutralité carbone et l'objectif 100% énergie renouvelable au plus tard en 2050. Cette démarche permettra de renforcer l'accompagnement des acteurs dans la transition. Dans le même temps, les acteurs économiques montent des projets de transformation, nouent des partenariats, avancent dans une vision commune et coordonnée avec la Métropole.

La Métropole Rouen Normandie, l'Institut des hautes études pour la science et la technologie et la Banque des Territoires proposent d'aller plus loin ensemble pour se poser la question d'une industrie zéro carbone en 2050.

Aller plus loin, c'est éclairer les enjeux du temps long, dialoguer avec d'autres territoires qui ont tenté de construire des stratégies collectives au long cours, confronter son expérience à celles d'autres métropoles ayant un ADN commun, en France et en Europe.

Aller plus loin, c'est aussi explorer le potentiel d'une démarche de prospective qui mobilise des visions des futurs possibles pour mieux penser autrement l'action à conduire aujourd'hui et demain.

À l'occasion de cette université territoriale, les acteurs de Rouen et de l'axe Seine pourront ainsi, au cours de trois demi-journées de construction collective, enrichir et approfondir le travail qu'ils ont engagé en bénéficiant de l'éclairage de chercheurs et experts de haut niveau et des contributions de leurs homologues issus d'autres territoires.

Cette université territoriale n'est pas un colloque mais un séminaire de travail où chacun est acteur et contributeur pour faire avancer une démarche collective et faire émerger de nouvelles pistes d'actions concrètes.

Ce temps partagé doit être un temps précieux de décalage et de réflexion, mais aussi un temps tourné vers l'action et vers l'accélération de la mobilisation des acteurs territoriaux amorcée au sein de la Métropole.

L'IHEST remercie le président de la Métropole Rouen Normandie, Nicolas Mayer-Rosignol ; le vice-président, Abdelkrim Marchani, pour l'accueil fait à ce projet de co-construction d'une université territoriale et pour la confiance accordée à la démarche proposée par l'Institut, qui a élaboré le programme de ces journées.

Ces remerciements s'adressent également à Laurent Sodini, directeur de cabinet adjoint, cabinet du président de la Métropole Rouen Normandie, et à son équipe pour la qualité de la collaboration et du pilotage du projet.

L'IHEST remercie pour son soutien la direction de l'Investissement de la Banque des Territoires, Groupe Caisse des Dépôts, plus particulièrement, Didier Célisse, responsable marketing opérationnel et animation de la filière investisseur. Nos remerciements s'adressent également à Frédéric Noël, directeur régional Normandie, Banque des Territoires, Groupe Caisse des Dépôts et les membres de son équipe, pour leur accompagnement et leur disponibilité.

Enfin, l'IHEST remercie l'ensemble des intervenants pour leur engagement, et leur disponibilité pour la préparation et la réalisation de l'université territoriale "Industrie Zéro carbone en 2050, un horizon atteignable pour la Métropole Rouen Normandie ?"

INDUSTRIE ZÉRO CARBONE EN 2050, UN HORIZON ATTEIGNABLE POUR LA MÉTROPOLE ROUEN NORMANDIE ?

Animation de l'université territoriale :

Christophe Clergeau, président du cabinet de conseil C2 Stratégies

Olivier Parent, co-fondateur et directeur d'études prospectives, Le Comptoir Prospectiviste

JEUDI 1^{ER} DÉCEMBRE 2022

Le 108, Siège de la Métropole Rouen Normandie, 108 allée François-Mitterrand, Rouen

08:00 - 08:30

Accueil des participants

08:30 - 09:00

Ouverture de l'université territoriale 2022

Nicolas MAYER-ROSSIGNOL, président de la Métropole Rouen Normandie.

Sylvane CASADEMONT, directrice de l'Institut des Hautes Études pour la Science et la Technologie (IHEST).

Frédéric NOËL, directeur régional Banque des Territoires, Direction régionale Normandie, Groupe Caisse des Dépôts.

VERS UNE INDUSTRIE "PROPRE" EN 2050?

09:00 - 10:30

Trois éclairages pour poser les enjeux

Comment être un territoire industriel, décarboné et attractif en 2050? Faut-il changer d'industrie ou changer l'industrie? Une industrie sans empreinte écologique est-elle possible?

09:00 - 10:00

François BOST, professeur de géographie économique et industrielle, Université de Reims Champagne-Ardenne.

Catherine GUERMONT, manager experte décarbonation, EcoAct.

Pierre MUSSO, philosophe, professeur des universités.

10:00 - 10:30

Échanges avec les participants

10:30 - 11:00

Pause

11:00 - 12:45

Comment penser le temps long : trois territoires témoignent

Focus sur deux villes et une région françaises qui ont engagé une démarche volontariste de transformation écologique de leur industrie et de leur territoire.

Elles témoignent des horizons temporels qu'elles se sont donné, des démarches collectives qu'elles ont initiées, des réussites mais aussi des limites rencontrées.

11:00 - 11:45

Table ronde

Lyon-Vallée de la Chimie : être le laboratoire d'une industrie verte

Marie-Laure ALONSO, responsable de la filière Industrie, Agence pour le développement économique de la région lyonnaise - ADERLY.

Amandine JACQUET, directrice de la mission Vallée de la Chimie, Métropole de Lyon.

Dunkerque et le projet TIGA : se transformer en territoire exemplaire de l'industrie du 21^e siècle

Yann CAPET, ancien directeur du projet TIGA (Territoires d'Innovation de Grande Ambition).

Frédérique PLAISANT, chargée de l'animation du projet TIGA.

Occitanie : devenir la première région à énergie positive d'Europe en 2050

Pascal PINET, directeur général délégué à la Construction et l'Aménagement durable, Mer et Environnement, Conseil Régional d'Occitanie.

11:45 - 12:15

Échanges avec les participants

12:15 - 12:45

Trajectoires de décarbonation des entreprises et des écosystèmes : quelles tendances?

Laura PARMIGIANI, responsable d'études, Bpifrance Le Lab.

12:45 - 14:00 **Déjeuner**

QUEL CHEMIN POUR UNE INDUSTRIE ZÉRO CARBONE?

Des acteurs de la Métropole Rouen Normandie et d'autres territoires dialoguent sur leurs trajectoires.

14:00 - 15:00 **Point d'étape sur la démarche collective engagée et sur le premier plan d'action**

Les acteurs territoriaux de la Métropole Rouen Normandie et de l'axe Seine présentent leurs réflexions et leurs actions pour tracer ensemble le chemin vers une industrie zéro carbone.

Quelle industrie dans le projet de transition du territoire ?

Abdelkrim MARCHANI, vice-président de la Métropole Rouen Normandie en charge de l'Économie, l'Attractivité, l'Enseignement supérieur et la Recherche, l'Europe et l'International.

L'axe Seine et la transition écologique : la vision de HAROPA PORT.

Kris DANARADJOU, directeur général adjoint en charge du développement, HAROPA PORT.

Favoriser le développement des Zones Industrielles Bas carbone (ZIBaC) : le projet de l'axe Seine

Élise LAPERDRIX, Déléguée générale association Upside – Boucles de Rouen.

Comment les entreprises déploient-elles une stratégie de décarbonation?

Régis SAADI, Directeur des affaires publiques Air Liquide, président de France Chimie Normandie.

En dialogue avec :

Fabien NADOU, professeur associé en Développement territorial et d'Économie régionale, Le Laboratoire Métis, EM Normandie Business School.

15:00 - 17:45 **Des pistes pour la Métropole Rouen Normandie : les exemples d'autres écosystèmes industriels**

Trois territoires, deux français et un européen, témoignent pour questionner et enrichir la démarche de la Métropole Rouen Normandie en présentant leurs expériences, leurs initiatives et les solutions concrètes pour bâtir une stratégie de décarbonation avec les industriels.

15:00 - 15:30 **Témoignage européen**

Hambourg : quelle stratégie de décarbonation?

Tobias WEISSFLOG, membre du conseil d'administration de Wirtschaftsforum Hamburg, ancien directeur du Maritime Cluster Norddeutschland.

15:30 - 15:45 **Pause**

15:45 - 16:45 **Deux ateliers**

Intention : Les intervenants sont tous engagés dans des démarches de décarbonation sur leur territoire. Ils présentent leur action dans des ateliers en parallèle. Ces ateliers servent à identifier dans les expériences des intervenants, croisées avec celles des participants, ce qui pourrait être impulsé dans le contexte rouennais.

Atelier 1 - Nantes Saint-Nazaire

Antoine ADAM, chargé de projet Énergies Nouvelles, agence Nantes Saint-Nazaire Développement.

Nicolas DEBON, directeur général, agence Nantes Saint-Nazaire Développement.

Atelier 2 - Dunkerque

Xavier Dairaine, directeur de projet à la Communauté Urbaine de Dunkerque, en charge des projets de décarbonation industrielle et du territoire.

16:45 - 17:45 **Restitution des travaux des ateliers et réactions**

Eric BERGÉ, chef de projet Industrie lourde, The Shift Project.

Éléonore BLONDEAU, présidente et co-fondatrice du Collectif Startups Industrielles France.

Sophie LAURENT, chef de mission Décarbonation et Efficacité énergétique, Comité Stratégique de Filière « Nouveaux Systèmes Énergétiques ».

Fabien NADOU, professeur associé en Développement territorial.

17:45 - 18:15 **Penser l'avenir : comment imaginer la transition à l'horizon 2050?**

François BOST, professeur de géographie économique et industrielle à l'Université de Reims Champagne-Ardenne.

VENDREDI 2 DÉCEMBRE 2022

Rouen

08:30 - 09:00 **Accueil des participants**

09:00 - 09:15 **Bilan des échanges de la première journée**
Christophe CLERGEAU, président du cabinet de conseil C2 Stratégies.

POUR UNE INDUSTRIE ZÉRO CARBONE EN 2050 AU CŒUR DE LA MÉTROPOLE ROUEN NORMANDIE - EXPÉRIMENTER UNE DÉMARCHE PROSPECTIVE

09:15 - 09:45 **Les enjeux d'une démarche prospective**
Pierre GIORGINI, ancien président recteur de l'Université catholique de Lille.

09:45 - 11:45 **Trois ateliers**
Intention : Les participants sont invités à approfondir les réflexions de la veille en explorant les ressources d'une démarche de prospective. À partir de signaux faibles et forts, il s'agira de penser le temps long en construisant une « arborescence des potentiels d'avenir » de l'industrie dans la Métropole rouennaise. Cet exercice sera conduit en trois ateliers animés par des prospectivistes.

Introduction et coordination des ateliers :
Olivier PARENT, co-fondateur et directeur d'études prospectives, Le Comptoir Prospectiviste.

Animateurs des ateliers :
Christian GATARD, prospectiviste, sociologue du futur.
Antoine St. EPONDYLE, auteur de science-fiction, journaliste.
Nathalie VIET, prospectiviste, économiste.

Axe d'exploration 1 - L'industrie demain : quelles contraintes et incitations?
Quelle gouvernance? Quelles réglementations? Quelles capacités d'influence des acteurs territoriaux?

Axe d'exploration 2 - À quoi peut ressembler l'industrie demain ?
Quid des activités actuelles ? Peut-on imaginer celles qui émergeront ? Quelles futures relations entre les activités historiques et celles émergentes ?...

Axe d'exploration 3 - Quelle industrie au cœur de la société de demain?
Quelle implication des habitants de la Métropole ? Quelle place pour l'industrie dans une société du bien-être ? Quelle insertion dans le schéma urbain de la Métropole ?...

11:45 - 12:15 **Synthèse des travaux en ateliers**
Intention : En plénière, les participants présentent les idées fortes tirées des ateliers auxquels ils viennent de participer. Ils mettent l'accent sur les pistes d'action possibles pour les acteurs territoriaux de la Métropole de Rouen.

12:15 - 12:45 **Conclusions provisoires**