

Université territoriale



QUELLES NOUVELLES VOIES POUR L'ATTRACTIVITÉ ET L'INNOVATION TERRITORIALES EN CENTRE-VAL DE LOIRE ?

28 et 29 novembre 2023 • Région Centre-Val de Loire

QUELLES NOUVELLES VOIES POUR L'ATTRACTIVITÉ ET L'INNOVATION TERRITORIALES EN CENTRE-VAL DE LOIRE ?

ORIENTATIONS GÉNÉRALES

Face au changement climatique, à la crise énergétique et aux bouleversements géopolitiques, chaque échelon territorial est placé face à l'urgence d'agir pour créer les conditions favorables à l'émergence de systèmes plus durables, conjuguant résilience écologique, création de valeur et souveraineté.

Les nécessaires transitions énergétique, alimentaire, écologique, numérique et sociétale réinterrogent l'ensemble des politiques publiques européennes, nationales, locales et notamment les politiques de recherche et d'innovation, qui constituent des atouts essentiels pour relever ces défis.

Parce que l'échelon régional est pleinement compétent pour impulser les politiques d'innovation en mobilisant un écosystème riche et varié, la Région Centre-Val de Loire, l'Institut des hautes études pour la science et la technologie et la Banque des Territoires souhaitent prendre le temps d'une « université territoriale » pour mieux comprendre les différents enjeux et lancer le plan d'action défini dans le Schéma Régional de l'Enseignement Supérieur de la Recherche et de l'Innovation (SRESRI).

Quelques semaines après l'adoption de ce dernier par l'assemblée régionale après plusieurs mois de concertation, l'objectif de ces trois demi-journées sera d'approfondir ce travail en l'enrichissant grâce aux contributions de chercheurs, d'experts de haut niveau et d'acteurs issus d'autres territoires. Ces travaux s'inscriront tout naturellement dans la COP régionale lancée en 2019.

Cette université territoriale n'est pas un colloque mais un séminaire de travail où chacun est acteur et contributeur pour faire avancer une démarche collective et tracer de nouvelles pistes d'actions concrètes. Dans cette perspective, des ateliers seront organisés autour de trois questions-clés : les systèmes collaboratifs, la gouvernance, les compétences et la formation.

Ce temps partagé doit constituer un moment précieux de prise de recul et de réflexion, mais aussi un temps tourné vers l'action et la mobilisation des acteurs territoriaux, pour une région Centre-Val de Loire attractive, forte de la diversité de ses territoires, engagée résolument dans les transitions.

PROGRAMME

Mardi 28 novembre 2023 • Conseil Régional du Centre-Val de Loire, 9 Rue Saint-Pierre Lentin, Orléans / Salle CP-A2

08:30 - 09:00 *Accueil café*

09:00 - 09:30 **Ouverture officielle**

François BONNEAU, président de la Région Centre-Val de Loire

Jean-François PINTON, président de l'IHEST

Gilles HALBOUT, recteur de la région académique Centre-Val de Loire, recteur de l'académie d'Orléans-Tours et Chancelier des universités, auditeur de l'IHEST, promotion Elinor Ostrom (2018-2019)

Guillaume ARAGUAS, chargé du suivi France 2030 et Programme d'Investissements d'Avenir 4 (PIA), représentant **SOPHIE FERRACCI**, directrice régionale Centre-Val de Loire, Banque des Territoires

09:30 - 12:30 **L'attractivité territoriale au prisme des transitions : comment la stimuler et la nourrir ?**

Les transitions écologique, énergétique, numérique, sociétale impactent considérablement les politiques publiques. En quoi réinterrogent-elles l'attractivité des territoires, longtemps appréhendée comme la capacité à attirer toujours plus (de population, de laboratoires de recherche, d'entreprises, d'investissements, ...)? Comment aborder aujourd'hui ce concept multidimensionnel et réinventer les politiques qui en découlent ? Quels sont les nouveaux facteurs d'attractivité au vu des travaux de recherche actuels ?

Quels moyens mettre en œuvre pour stimuler une attractivité territoriale conjuguant excellence, innovation, qualité de vie, développement durable et équilibré ? Comment accueillir de nouveaux talents, faire émerger des leaders-ambassadeurs du territoire, accompagner des pépites à l'international ? Quels sont les leviers pour renforcer le rayonnement du territoire et internationaliser l'offre de formation ?

Animation : Sylvain ALLEMAND, journaliste

09:30 - 10:30 **Qu'est-ce que l'attractivité territoriale aujourd'hui ? - Paroles de chercheurs**

Intervenants :

Olivier COUSSI, maître de conférences en Management territorial à l'Institut d'administration des entreprises, directeur-adjoint de la Fédération de Recherche "Territoires", Université de Poitiers

Nadine LEVRATTO, directrice d'EconomiX (unité mixte de recherche CNRS - Université Paris Nanterre), directrice de recherche au CNRS

Discutant :

Philippe LARÉDO, professeur à l'Université de Manchester (Alliance Manchester Business School - AMBS, Manchester Institute of Innovation Research) et chercheur à l'Université Gustave Eiffel (Laboratoire Interdisciplinaire Sciences, Innovations, Sociétés - LISIS)

10:30 - 11:00 *Échanges avec les participants*

11:00 - 12:00 **Quels leviers pour renforcer l'attractivité territoriale ? Partage d'expériences**

Table ronde

Christel CÉLIÉ, directrice déléguée de la Mission MedVallée, Montpellier Méditerranée Métropole

Olivier LALIGANT, professeur à l'Université de Bourgogne

Florence PELEAU-LABIGNE, directrice générale des services, Région Centre-Val de Loire

12:00 - 12:30 *Échanges avec les participants*

12:30 - 14:00 *Déjeuner*

14:00 - 17:00 **Ressources, activités, compétences : identifier et mobiliser les forces du territoire**

Nourrir l'attractivité territoriale, c'est aussi consolider les forces présentes sur le territoire et mobiliser leur capacité à engager ensemble des actions transformatrices. Favoriser le développement des ressources et des activités existantes, élever le niveau de formation et les compétences des habitants, encourager l'activation de réseaux d'acteurs déjà implantés autour d'intérêts partagés, conforter le tissu de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, ... tout cela participe de la valorisation des forces du territoire. Comment soutenir les dynamiques d'innovation qu'elles portent et stimuler notamment les liens entre le monde de la recherche et les acteurs économiques locaux à une fine maille territoriale ? Comment accompagner les démarches collectives d'expérimentation ? Quelles doivent être les modalités de l'intervention publique ? Quelles sont les pistes pour décloisonner les financements et mieux articuler les différents dispositifs de soutien existant aux niveaux régional, national et européen?

Animation : Frédéric BÉATSE, directeur de C2 Stratégies & Associés

14:00 - 15:00 **Quels partenariats recherche-entreprise et expérimentations collectives pour dynamiser l'innovation sur le territoire ? Témoignages**

Table ronde

Rachid CHERFAOUI, président de l'Institut Godin et de La Maison de l'économie solidaire (MES) du Pays de Bray

Philippe HAERTEL, directeur de l'Industrie, de l'Innovation, de la Recherche et de l'Enseignement supérieur, Région Occitanie

Daniel PIERRE, directeur de la Recherche et de l'Innovation, Antea Group

15:00 - 15:30 *Échanges avec les participants*

15:30 - 16:30 **Comment décloisonner et mutualiser les financements pour soutenir le développement territorial ? - Paroles d'experts**

Table ronde

Rodolphe DOITÉ, Project and Policy Manager, European Regions Research and Innovation Network (ERRIN)

Jean-Louis GARCIA, directeur général délégué en charge de la Recherche, l'Innovation, l'Économie, la Formation professionnelle et l'Emploi, Région Centre-Val de Loire, auditeur de l'IHEST, promotion Pierre-Gilles de Gennes (2006-2007)

Guillaume ARAGUAS, chargé du suivi de France 2030 et du Programme d'Investissements d'Avenir 4 (PIA), direction régionale Centre-Val de Loire, Banque des Territoires

16:30 - 17:00 *Échanges avec les participants*

17:00 - 17:30 **Audition du grand témoin**

Philippe LARÉDO, professeur à l'Université de Manchester (Alliance Manchester Business School - AMBS, Manchester Institute of Innovation Research) et chercheur à l'Université Gustave Eiffel (Laboratoire Interdisciplinaire Sciences, Innovations, Sociétés - LISIS)

17:30 - 18:00 *Échanges avec les participants*

08:30 - 09:00 *Accueil café*

09:00 - 12:30 **Quels modèles collaboratifs pour consolider l'écosystème recherche-formation-innovation au service de l'attractivité régionale ?**

Le renforcement de l'écosystème territorial est un ressort indispensable à l'attractivité régionale. Il repose largement sur des facteurs socio-culturels tels que la valorisation des compétences, la coopération multi-acteurs, la qualité de la gouvernance. La capacité de travailler ensemble, de créer des espaces de rencontres, de s'appuyer sur des synergies nouvelles constitue un formidable levier de transformation pour le territoire.

Sur la base de priorités partagées, comment améliorer l'interaction et la coopération entre les acteurs du territoire ? Quel rôle structurant peuvent jouer les villes, et en particulier les métropoles, dans la conduite des transitions ? Quels lieux d'intermédiation et de travail collectif, quels modes d'engagement citoyen faut-il développer pour améliorer la gouvernance de l'écosystème régional ? Quelles conditions réunir pour que la dynamique d'entraînement des clusters et des filières d'excellence profite à l'ensemble du territoire, en stimulant l'innovation locale et la création d'activités ?

Animation : Etienne COLLIGNON, enseignant et accompagnateur en ingénierie éducative, The Learning Person

09:00 - 09:15 **Ouverture de la matinée**

Anne BESNIER, vice-présidente de la Région Centre-Val de Loire, en charge de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation
Déploiement de la vision de la Région, émission des attendus des ateliers

09:30 - 11:30 **Ateliers**

Atelier 1 – Quels systèmes collaboratifs pour jouer collectif aux échelles nationale et européenne ?

Présidé par Nicolas DUBOULOZ, directeur de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et du Transfert de technologie (DESRTT), Région Centre-Val de Loire

Avec le témoignage de Gérard BLANCHARD, vice-président de la Région Nouvelle-Aquitaine, en charge de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et du Transfert de technologie

Facilitateur : Guillaume CORDIER, chargé de mission, direction de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et du Transfert de technologie (DESRTT), Région Centre-Val-de-Loire

Atelier 2 – Région, territoires, domaines de spécialisation : quelle gouvernance au service de l'attractivité ?

Présidé par Nathalie BOULANGER, responsable du Pôle Appui aux Transitions et Innovation et des politiques européennes, Agence régionale de développement du Centre-Val de Loire - DEV'UP, auditrice de l'IHEST, promotion Benoît Mandelbrot (2010-2011)

Avec le témoignage d'Olivier DAVID, vice-président de la Région Bretagne, en charge de la Vie étudiante, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

Facilitateur : Jean-Philippe BROSSARD, directeur de l'Économie, direction générale Formation, Recherche, Économie, Emploi (DGFREE), Région Centre-Val de Loire

Atelier 3 – Quels dialogues sur les compétences et la formation pour un écosystème régional performant ?

Présidé par Anne AUDOUIN, cheffe de service Animation territoriale, direction de la Formation professionnelle, direction générale Formation, Recherche, Économie, Emploi (DGFREE), Région Centre-Val de Loire

Avec le témoignage de Daniel LECA, vice-président de la Région Hauts-de-France, en charge de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de l'Innovation et de l'Europe

Facilitatrice : Catherine LAURET, chargée de mission, direction de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et du Transfert de technologie (DESRTT), Région Centre-Val de Loire

11:30 - 12:00 **Restitutions des travaux des ateliers**

Nicolas DUBOULOZ, directeur de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et du Transfert de technologie (DESRTT), Région Centre-Val de Loire

Nathalie BOULANGER, responsable du Pôle Appui aux Transitions et Innovation et des politiques européennes, Agence régionale de développement du Centre-Val de Loire - DEV'UP, auditrice de l'IHEST, promotion Benoît Mandelbrot (2010-2011)

Anne AUDOUIN, cheffe de service Animation territoriale, direction de la Formation professionnelle, direction générale Formation, Recherche, Économie, Emploi (DGFREE), Région Centre-Val de Loire

12:00 - 12:30 *Échanges avec les participants*

12:30 **Clôture de l'université territoriale - Premiers enseignements**

François BONNEAU, président de la Région Centre-Val de Loire

BIOGRAPHIES



Guillaume ARAGUAS est chargé du suivi de France 2030 et du Programme d'Investissements d'Avenir 4 (PIA) au sein de la Direction régionale Centre-Val de Loire de la Banque des Territoires. Il coordonne et suit le déploiement des opportunités de financement de France 2030 pour lesquelles la Banque des Territoires intervient en tant qu'opérateur de l'État. Il a rejoint la Banque des Territoires en 2022 après six années d'expérience professionnelle dans le domaine du pilotage des politiques publiques en préfecture. Guillaume Araguas a été chef du bureau d'appui aux politiques et adjoint au chef du service de la Coordination des politiques publiques à la Préfecture du Loiret (2019-2022) et adjoint au pôle Égalité des territoires et des chances au sein de la Préfecture de la Nièvre (2016-2019). Il

est titulaire d'une double licence sciences politique et droit public (2009-2012) et d'un Master 1 en droit public (2013) de l'Université Jean Moulin Lyon 3.



Anne AUDOUIN est cheffe de service Animation territoriale, à la direction de la Formation professionnelle, direction générale Formation, Recherche, Économie, Emploi (DGFREE) de la Région Centre-Val de Loire. Ouvrant depuis une dizaine d'années à la politique régionale de formation, elle a notamment piloté la construction d'un Contrat de plan régional de développement de la formation et de l'orientation professionnelles (CPRDFOP), ou encore celle du Programme régional de formation (PRF) à destination des demandeurs d'emploi. Aux côtés des élus régionaux, elle expérimente de nouvelles approches afin de toujours mieux répondre aux besoins des publics, des entreprises et des territoires. Ces approches

renouvelées concourent à des résultats probants en matière d'accès à la qualification, d'insertion sociale et professionnelle, d'emploi, et plus largement au développement du territoire. Anne Audouin est diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Rennes et titulaire d'un Master en sociologie.



Anne BESNIER est vice-présidente de la Région Centre-Val de Loire en charge de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation. Elle est également membre du Comité Européen des Régions. Depuis 2014, elle se consacre entièrement à ses mandats électoraux. Elle a été maire de Fay-aux-Loges (2001-2014), conseillère générale (2011-2015) et vice-présidente de la Communauté de Communes des Loges (2007-2020). Ingénieur chimiste de formation (École supérieure de chimie organique et minérale - ESCOM), elle vit dans le Loiret depuis 1982. Elle a débuté à la SOPRA comme ingénieur de

développement informatique puis a travaillé pour le groupe MARS durant plus de 20 ans au département informatique puis en R&D.



Gérard BLANCHARD est conseiller régional, vice-président de la Région Nouvelle-Aquitaine en charge de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et du Transfert de technologie. Il est également vice-président de la Communauté d'Agglomération de La Rochelle, chargé du pilotage du projet La Rochelle Territoire Zéro Carbone qui vise la neutralité carbone du territoire rochelais en 2040. Il a été président de l'Université de La Rochelle pendant deux mandats (2008-2016) et vice-président de la Conférence des présidents d'université (CPU) de 2013 à 2016. Il a conduit le passage à l'autonomie de son établissement dès 2009 et a présidé le Pôle Recherche Enseignement Supérieur (PRES) Limousin-Poitou-Charentes de 2009 à 2011. Chercheur en océanographie et en écologie marine, il est devenu professeur des universités en 1998. Il a occupé la fonction de directeur d'une unité

mixte de recherche (CNRS) dans le domaine de l'environnement littoral en développant une démarche résolument pluridisciplinaire. Il est toujours enseignant-chercheur à La Rochelle Université.



François BONNEAU est président de la Région Centre-Val de Loire depuis 2007, réélu en 2010, 2015 et 2021. Militant politique depuis l'âge de 23 ans, il a été successivement vice-président de la communauté d'agglomération montargoise (1989-1995), conseiller municipal de Montargis, conseiller régional (1998-2004), président du groupe socialiste et radical du Conseil régional du Centre-Val de Loire (2000-2007). Si François Bonneau entre en politique, c'est parce que très tôt, il se trouve confronté aux grands enjeux de société. Après l'obtention d'un DEA de lettres modernes à Orléans, il débute en effet sa carrière professionnelle comme conseiller d'orientation. Il est alors à la croisée des problématiques de la formation, du développement économique et de la qualification des personnes.



Nathalie BOULANGER est responsable du Pôle Appui aux Transitions et Innovation ainsi que des politiques européennes au sein de l'Agence régionale de développement du Centre-Val de Loire (DEV'UP). Experte reconnue des stratégies de spécialisation intelligente, elle dirige la mise en œuvre opérationnelle de cette politique publique dans la région Centre-Val de Loire. Elle participe à de nombreux projets européens sur la mise en œuvre des politiques d'innovation et l'animation des écosystèmes de soutien aux entreprises. Elle aide les acteurs économiques de sa région à saisir les opportunités offertes par les programmes européens et coordonne l'équipe du réseau Enterprise Europe Network (EEN) pour l'agence.

Nathalie Boulanger est titulaire d'un doctorat industriel appliqué à l'information stratégique et d'une licence en veille et transfert de technologie. Elle est auditrice de l'IHEST, promotion Benoît Mandelbrot (2010-2011).



Jean-Philippe BROSSARD est directeur de l'Économie à la direction générale Formation, Recherche, Économie, Emploi (DGFREE) de la Région Centre-Val de Loire, où il pilote la mise en œuvre du Schéma Régional de Développement Économique, d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEII) 2030. Il s'agit à la fois d'anticiper les mutations économiques, sociétales et environnementales et de positionner la région sur les grands domaines d'avenir, avec pour priorités : renforcer les qualifications et les compétences; accélérer les transitions écologique et énergétique; relocaliser et innover; booster l'économie de proximité; renforcer le jeu collectif et solidaire. Jean-Philippe Brossard a été précédemment directeur

général adjoint à Saint-Lô Agglomération et directeur des Politiques internationale, européenne et contractuelle à la Région Occitanie. Il est ingénieur territorial, diplômé du Centre d'études supérieures d'aménagement de Tours (Polytech) - DEA Sciences de la ville, Aménagement, Méthodologie de la conception et de l'évaluation en 1995.



Christel CÉLIÉ est directrice déléguée de la Mission MedVallée depuis fin 2021, après un parcours au service de plusieurs collectivités en Occitanie. Au sein de Montpellier Méditerranée Métropole qu'elle a rejointe en 2004, elle concourt au déploiement de MedVallée, stratégie innovante de développement économique et d'aménagement du territoire montpelliérain, axée sur la Santé Globale (One Health), fondée sur le croisement des filières Santé, Alimentation-agronomie-agriculture et Environnement. Christel Célié est ingénieure territoriale, diplômée en aménagement du territoire et droit des collectivités locales des universités de Toulouse 1 Capitole et de Poitiers.



Rachid CHERFAOUI est président de l'Institut Godin et de La Maison de l'économie solidaire (MES) du Pays de Bray créée en 2004, qui réunit un ensemble d'activités fondées dès la fin des années 1980 et visant à rapprocher durablement des publics fragiles de l'emploi. Reconnue Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE), la MES est structurée aujourd'hui autour de 2 pôles (service à la population et environnement). Cette SCIC (société coopérative d'intérêt collectif) réunit 11 structures, compte plus de 350 salariés et développe un chiffre d'affaires de plus de 7 millions d'euros. Lancé en 2007 avec plusieurs partenaires de l'économie sociale

et solidaire des Hauts-de-France, l'Institut Godin œuvre à insérer directement la R&D au cœur des dynamiques territoriales, permettant ainsi de conceptualiser les pratiques économiques solidaires.



Guillaume CORDIER est chargé de mission au sein de la direction de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et du Transfert de technologie de la Région Centre-Val de Loire, où il suit les projets de recherche relatifs aux domaines de l'énergie et des matériaux. Dans le cadre du nouveau Schéma Régional de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (SRESRI), il est également responsable des actions visant à renforcer la valorisation de la recherche, le transfert technologique et l'innovation. Fort de son parcours dans diverses fonctions au sein de plusieurs collectivités territoriales (Nevers Agglomération, Metz Métropole, Communauté d'Agglomération de Châlons-en-Champagne), Guillaume Cordier possède une longue expérience dans la mise en œuvre de politiques publiques liées au développement de l'enseignement supérieur, de la recherche et de la vie étudiante. À ce titre, il a notamment dirigé plusieurs projets d'intérêt, tels que l'élaboration d'un Schéma Local de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (SLESR), ainsi que la supervision d'opérations immobilières dédiées aux étudiants.



Olivier COUSSI est maître de conférences en Management territorial depuis 2013 à l'Université de Poitiers au sein de l'Institut d'administration des entreprises. Il anime depuis 4 ans l'équipe « Management Public & Territoires » (25 enseignants-chercheurs et doctorants) du laboratoire de recherche en gestion (CEREGE, Université de Poitiers) et consacre ses recherches au management public des territoires, à l'intelligence territoriale et aux rôles de l'université dans le développement régional. Avant de rejoindre le monde universitaire, il a été directeur de l'Agence de promotion des investissements Ouest Atlantique de la Région Poitou-Charentes, après une expérience dans le transfert de technologie et

la valorisation de la recherche. Il a participé ainsi pendant plus de 10 ans à l'accompagnement d'investisseurs étrangers sur le territoire de l'ouest de la France, en mobilisant les outils de l'intelligence économique, du marketing territorial et de l'ingénierie financière publique. Il est titulaire d'un doctorat en sciences pour l'ingénieur (spécialité Mécanique, 1997) ainsi que d'un doctorat en sciences de gestion et du management (2019).



Olivier DAVID est vice-président de la Région Bretagne, en charge de la Vie étudiante, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche depuis juillet 2021. A ce titre, il met en œuvre la politique régionale de soutien aux établissements d'enseignement supérieur et aux organismes de recherche implantés en Bretagne ainsi que celle en faveur de l'innovation et du transfert vers les acteurs socio-économiques du territoire. Olivier David est également professeur des universités en géographie à l'Université Rennes 2, établissement qu'il a présidé de 2015 et 2021. Spécialiste des dynamiques démographiques et spatiales, des inégalités socio-spatiales, il a questionné tout particulièrement les liens entre les

politiques éducatives et sociales et les dynamiques territoriales. A ce titre, il a conduit et participé à plusieurs projets de recherches.



Rodolphe DOITÉ est Project and Policy Manager depuis 2022 au sein du réseau ERRIN (European Regions Research and Innovation Network), une association regroupant près de 120 collectivités locales et régionales. A ce titre, il les accompagne dans l'analyse des politiques de recherche et d'innovation, ainsi que dans la mise en œuvre de financements européens. Il a été auparavant chargé des questions de recherche et d'innovation au sein du Bureau de représentation de la Région Centre-Val de Loire auprès de l'Union européenne, où il a eu l'opportunité de s'associer aux acteurs institutionnels et territoriaux pour soutenir l'accès aux financements européens des parties prenantes régionales. Cet engagement au service des acteurs français de la recherche s'est renforcé lors de son passage au

CNRS, où il a participé à l'élaboration de près de 40 propositions soumises au programme Horizon 2020, le programme-cadre de recherche de l'Union européenne. Rodolphe Doité est diplômé de l'Ecole Normale Supérieure de Rennes et de l'Université Paris Nanterre La Défense.



Nicolas DUBOULOZ est directeur de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et du Transfert de technologie à la Région Centre-Val de Loire depuis 2006. Auparavant, il a suivi une carrière scientifique, comme chercheur au Centre national de la recherche scientifique (CNRS), d'abord dans le domaine de la physique des spatiaux, puis comme directeur de la Station de Radioastronomie de Nançay entre 2001 et 2006. Nicolas Dubouloz est diplômé de l'Ecole Polytechnique (promotion 84) et titulaire d'un doctorat en astrophysique et techniques spatiales (Université Pierre et Marie Curie - Paris VI).



Jean-Louis GARCIA est directeur général délégué en charge de la Recherche, l'Innovation, l'Économie, la Formation professionnelle et l'Emploi à la Région Centre-Val de Loire depuis 2004. En parallèle, il a également été directeur général de Dev'up, l'agence régionale de développement économique de la Région Centre-Val de Loire de 2016 à fin 2022. Auparavant, il a occupé les fonctions de directeur du Développement économique et de l'Emploi du Conseil régional du Centre (1999-2004) et de directeur délégué de Centréco, l'agence régionale de développement économique de la Région Centre (1995-1998). Jean-Louis Garcia est auditeur de l'Institut des hautes études de l'entreprise - IHEE (2022), de l'IHEST, promotion Pierre-Gilles de Gennes (2006-2007), et du Cycle des hautes études pour le développement économique - CHEDE (2004). Il est titulaire d'un DESS droit et administration des collectivités locales, d'une MST Aménagement du territoire (Centre d'études supérieures d'aménagement - CESA) de l'Université François Rabelais de Tours.

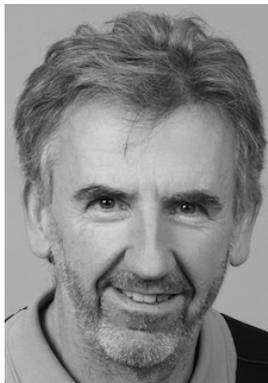


Philippe HAERTEL est directeur de l'Industrie, de l'Innovation, de la Recherche et de l'Enseignement supérieur de la Région Occitanie depuis 2022 après avoir été directeur de la Recherche, du Transfert de technologie et de l'Enseignement supérieur de cette même collectivité qu'il a rejointe en 2020. Entre 2017 et 2020, il a été directeur général des services de l'Université fédérale de Toulouse, établissement qui regroupe les principaux acteurs du site universitaire toulousain, où il a contribué à renforcer les coopérations inter-établissements. Auparavant, il a occupé pendant 8 ans le poste de responsable puis de directeur de l'Enseignement supérieur et de la Recherche du Conseil régional des Pays de la Loire. Dans ce cadre, il a renouvelé les politiques publiques de la Région et accompagné la dynamique de développement des acteurs locaux. Philippe Haertel a débuté sa carrière professionnelle en 1999 au sein d'un cluster d'entreprises strasbourgeoises. Lauréat du concours d'attaché territorial, il a intégré en 2002 le Conseil départemental du Bas-Rhin, en tant que chargé de mission « Enseignement supérieur et Recherche » ; toujours en tant que chargé de mission, il a rejoint ensuite la direction générale de la collectivité en 2004, puis la direction de l'Économie en 2006. Il est diplômé en sciences économiques de l'Université de Strasbourg.



Gilles HALBOUT est recteur de la région académique Centre-Val de Loire, recteur de l'académie d'Orléans-Tours et Chancelier des universités depuis janvier 2023, après avoir été vice-recteur puis recteur de Mayotte (2019-2022). Il commence sa carrière en 1999 en tant que professeur de mathématiques en classes préparatoires à Strasbourg. Il est ensuite nommé maître de conférences à l'université Louis-Pasteur Strasbourg-I en 2000. En 2004, il est en délégation au CNRS et professeur invité à l'université Penn State de Pennsylvanie (États-Unis). Puis il est nommé professeur à l'université Montpellier-II en 2006. En 2007, il devient responsable de l'équipe de recherche « géométrie, topologie, algèbre » puis directeur adjoint de l'Institut montpelliérain Alexander Grothendieck (IMAG) jusqu'en 2010. Il est également vice-président ressources humaines de l'université Montpellier 2 de 2008 à 2009. Gilles Halbout est élu

directeur de la faculté des sciences de Montpellier en 2010 et réélu en 2015. En 2012, il est nommé premier vice-président de l'université Montpellier, en charge de la fusion, de la politique de site et du plan Campus. En 2016, il est élu président de la COMUE Languedoc-Roussillon Universités. Professeur des universités, Gilles Halbout est ancien élève de l'ENS Paris (1991), titulaire d'une agrégation en mathématiques (1994), d'un doctorat de mathématiques (1999) obtenu à l'université de Strasbourg et d'une HDR (2005). Il est auditeur de l'IHEST, promotion Elinor Ostrom (2018-2019).



Olivier LALIGANT est professeur à l'Université de Bourgogne, en poste à l'IUT du Creusot qu'il a dirigé de 2015 à 2019. Il est chercheur au sein du laboratoire ImViA (Vision Artificielle) dont il est actuellement directeur adjoint. De 2017 à 2022, il a développé et dirigé le Campus des métiers et des qualifications (CMQ) Industrie technologique innovante et performante (ITIP), labellisé Campus d'excellence par l'État en 2020. Il a obtenu un PIA 3 « Territoires d'Innovation Pédagogique » pour créer en 2020 le Village Ressource Apprenant International (VRAI) dédié aux interactions, à travers les jeunes, entre les mondes éducatif et socio-professionnel. Il a également mis en place de 2016 à 2023 le cursus #ICI (Initiative, se Construire, Innovation) et la licence pro « Smart Innovative Project 4.0 » en mode 100% « auteur-projet ». Il est intégré depuis 2022 dans le « mission bord » de l'Alliance européenne (9 universités) FORTHEM pour développer le « Service to society ».



Philippe LARÉDO est professeur à l'Université de Manchester (Alliance Manchester Business School - AMBS, Manchester Institute of Innovation Research) et chercheur à l'Université Gustave Eiffel (Laboratoire Interdisciplinaire Sciences, Innovations, Sociétés - LISIS). Ses recherches portent sur les politiques de recherche et d'innovation avec une nouvelle focale sur les politiques métropolitaines d'innovation. Il travaille également sur la globalisation des activités des grandes firmes et leur concentration dans les aires métropolitaines. Un troisième axe porte sur les indicateurs de positionnement avec la coordination de l'infrastructure européenne de recherche sur les données associées aux politiques de recherche et d'innovation (RISIS - Research Infrastructure for Science and Innovation, 2014-2018 et 2019-2023). Il participe activement aux travaux d'ALLISS (www.alliss.org) sur le tiers secteur de la recherche (TSR), en se focalisant sur les bases et indicateurs à même de rendre plus visibles les acteurs du TSR et leurs activités.



Catherine LAURET est chargée de mission au sein de la direction de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et du Transfert de technologie de la Région Centre-Val de Loire, où elle suit les projets de recherche relatifs aux sciences de la vie, de la terre et de l'univers. Avec le nouveau Schéma Régional de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (SRESRI), elle devra également concourir au développement de l'offre de formation et à l'identification des besoins en compétences de haut niveau dans les entreprises de la Région via les domaines prioritaires de spécialisation identifiés dans la Stratégie Régionale d'Innovation (SRI) 2021-2027. Au sein de la Région Centre-Val de Loire, elle a longtemps travaillé aux côtés des centres de formation d'apprentis et des établissements dispensant des formations sanitaires et sociales. Sa mission était d'optimiser l'appareil de formation en intégrant le numérique dans les pratiques pédagogiques, en développant des programmes de formation de formateurs ou en prévenant les ruptures de parcours. Diplômée en psychologie des Universités de Paris X Nanterre et Rennes II, elle est également titulaire d'un Master 2 MEEF Pratiques et Ingénieries de Formation de l'Université d'Orléans.



Daniel LECA est vice-président de la Région Hauts-de-France depuis 2021, en charge de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de l'Innovation et de l'Europe. Il est conseiller régional depuis 2015. Il est président du groupe UDI à la Région, vice-président du parti politique UDI, conseiller municipal de Compiègne (Oise) et conseiller communautaire de l'Agglomération compiégnoise. Il est également président délégué de la commission Développement économique de Régions de France, chargé de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de

l'Innovation. Après des études en histoire, en sciences politiques et en communication, Daniel Leca a commencé sa carrière professionnelle en tant que collaborateur parlementaire d'un député de Haute-Corse. Fin 2012, il rejoint le secteur privé, devenant consultant au sein d'un cabinet de conseil en communication dont il est aujourd'hui directeur associé.



Nadine LEVRATTO est directrice d'EconomiX, unité mixte de recherche CNRS - Université Paris Nanterre, et directrice de recherche au CNRS. Elle est également chargée de cours à l'université Paris 1 Panthéon Sorbonne et à l'université Paris Nanterre. Ses nombreux ouvrages et articles ont pour objets principaux l'industrie et ses transformations, les trajectoires d'entreprises (création, croissance, internationalisation), les disparités territoriales ainsi que les politiques publiques locales et leur évaluation. Ses dernières publications ont particulièrement exploré les différentes facettes de la ville productive, les formes du déclin et du renouveau

de l'industrie ainsi que les disparités spatiales consécutives à l'épidémie de Covid-19. Elle assure par ailleurs la co-direction de la Chaire Ville, Industrie et Transition écologique et des missions d'expertise auprès d'organismes nationaux et internationaux.



Florence PELEAU-LABIGNE est directrice générale des services de la Région Centre-Val de Loire depuis 2019. Elle a travaillé au sein de plusieurs collectivités territoriales, occupant successivement les postes de directrice de la communication puis directrice générale adjointe, chargée des services au public à la mairie de Sotteville-lès-Rouen (1989-2002), responsable du service communication au Conseil départemental de l'Hérault (2002-2004), directrice de la communication, puis directrice générale adjointe Administration et Ressources et directrice générale des services du Conseil départemental de Seine-et-Marne (2004-2014), directrice

générale des services de la Communauté d'Agglomération de Sénart (2014-2016) puis de la Communauté d'Agglomération de la Rochelle (2016-2019). Administrateur territorial hors classe, décorée au grade de Chevalier de la Légion d'honneur en 2017, Florence Peleau-Labigne intervient régulièrement sur les thèmes du management, du pilotage de démarches stratégiques et de la conduite du changement. Elle est titulaire d'un DESS de communication politique et sociale et d'une maîtrise de Sciences politiques de l'Université Paris I Sorbonne et d'une licence en droit de l'Université de Rouen.



Daniel PIERRE est directeur de la Recherche et de l'Innovation d'Antea Group, société internationale d'ingénierie et de conseil en environnement depuis 2013. Il est également président du Pôle DREAM Eau et Milieux (fondateur du cluster en 2007) et président délégué de France Water Team, le pôle de compétitivité de la filière française de l'eau depuis 2019. Dirigeant fondateur de Géo-Hyd en 1998, société innovante spécialisée dans le domaine de l'eau et des systèmes d'information (Géo-Hyd deviendra filiale d'Antea Group rattachée à la direction de la Recherche et de l'Innovation en 2013), maître de conférences associé de

l'Université d'Orléans de 2010 à 2018, Daniel Pierre a plus de 25 ans d'expérience professionnelle dans le domaine de la gestion intégrée des ressources en eau (GIRE) et des systèmes d'information en France et à l'export. Il est Chevalier dans l'Ordre des Palmes Académiques, titulaire d'une maîtrise de géographie physique (Université Paris-Sorbonne) et d'un DEA géosciences de l'Université d'Orléans.



Jean-François PINTON est président de l'Institut des hautes études pour la science et la technologie (IHEST), ancien président de l'Ecole normale supérieure (ENS) de Lyon (2014-2022), établissement qu'il avait rejoint en 1989, peu après sa création. Physicien, directeur de recherche au CNRS, il a mené des travaux sur la physique statistique, la turbulence et les systèmes complexes et a été lauréat du Grand Prix du CEA de l'Académie des Sciences en 2007 pour ses travaux sur l'effet dynamo. Il est aussi le fondateur de l'International Center for Turbulence Research, du réseau européen d'infrastructure EUhit et du LABEX interdisciplinaire iMUST (chimie, ingénierie, physique). Membre de plusieurs

comités éditoriaux, dont New Journal of Physics et European Physical Journal, il a été chercheur invité à

l'Université de Boulder (Colorado, États-Unis) et à l'Université d'Etat de Perm (Russie). Il a dirigé le laboratoire de physique de l'ENS de Lyon (ENS de Lyon/CNRS) de 2006 à 2011 avant d'être nommé directeur délégué de l'ENS de Lyon en charge du pôle recherche (2011-2012) puis directeur de l'Institut de Physique (INP) du CNRS (2012-2014). Jean-François Pinton est également vice-président du Musée des Confluences à Lyon. Il est ancien élève de l'École normale supérieure de Saint-Cloud.

Animation



Sylvain ALLEMAND est journaliste et essayiste. Depuis la fin des années 1990, il suit notamment l'actualité de la recherche, des initiatives et des débats relatifs au développement durable, auquel il a consacré plusieurs ouvrages. Parmi ses dernières publications : *Demain, la ville ?* (Presses Universitaires de Rennes, 2022), *Paysages et Énergies. Une mise en perspective historique* (Hermann, 2021). Son attention se porte également sur les enjeux de l'innovation territoriale et il anime régulièrement des tables rondes dans le cadre de colloques, séminaires et festivals. Il est par ailleurs fondateur de Sérendip'éditions, secrétaire général de l'Association des Amis de Pontigny-Cerisy et codirige depuis près de vingt ans des colloques du Centre culturel international de Cerisy (CCIC). Sylvain Allemand est diplômé de Sciences Po Paris et titulaire d'une maîtrise d'histoire.



Frédéric BÉATSE est directeur général du cabinet C2Stratégies & Associés depuis octobre 2023. Il exerce des missions de conseil en relations institutionnelles et territoriales dans les domaines de l'enseignement supérieur et de la recherche, des énergies renouvelables ou de la restauration des milieux littoraux affectés par le changement climatique. Ces activités de conseil et de stratégie sont liées à une riche expérience du monde des collectivités locales et des politiques publiques. Au cours des deux dernières décennies, Frédéric Béatse a été conseiller départemental, adjoint puis maire de la ville d'Angers, vice-président de l'agglomération angevine et de la Région Pays de la Loire. Lors de ses mandats, il a impulsé des projets dans de nombreux domaines de la transition écologique. Il s'est particulièrement investi pour animer les filières économiques locales (clusters, pôles de compétitivité) en mobilisant les acteurs locaux. Et il a participé à de nombreux réseaux d'élus sur le territoire national sur des sujets très variés : politique de la ville, TIC, Plans climat-air-énergie territoriaux (PCAET), logement, enseignement supérieur. Titulaire d'un DEA en Économie (Université Paris 1 - Panthéon - Sorbonne), il enseigné à l'université avant de devenir collaborateur parlementaire à l'Assemblée nationale et au Sénat.



Etienne COLLIGNON est enseignant et accompagnateur en ingénierie éducative, coach, chercheur et auteur. Créateur de l'entreprise The Learning Person (<https://thelearningperson.com>), il accompagne des personnes, des équipes et des organisations dans leur développement. Il a publié les livres *La personne apprenante* (2019) et *L'équipe apprenante* (2020) ainsi que des jeux pédagogiques pour explorer ces thèmes. Il est co-designer et facilitateur du Diplôme universitaire Intelligence Collective de CY Cergy Paris Université. Il a exercé pendant 25 ans, au sein du groupe Solvay, les fonctions de direction d'équipes, de projets et de réseaux dans les domaines de l'innovation, de la formation, de l'université d'entreprise, de la qualité, du développement durable, du développement de l'organisation, de l'intelligence collective. Docteur en sciences de gestion, Etienne Collignon est également juge consulaire au tribunal de commerce de Versailles.

Valorisation



Amélie DELLOYE-DROUET est journaliste depuis 23 ans. Elle a passé 20 ans à France Télévisions et réalise depuis l'été 2022 des podcasts pour l'IHEST afin de valoriser des conférences ou des séminaires thématiques. Elle contribue ainsi à l'animation de la chaîne de podcast de l'IHEST. Parallèlement, elle est auteur sur Okoo Koo, une émission jeunesse diffusée quotidiennement sur France4 et scénariste de fiction. Elle est titulaire d'une maîtrise de droit international et européen de l'Université Paris-II, et diplômée de l'Ecole Supérieure de Journalisme de Lille en 2000.



Patricia MULLER est consultante en stratégie de contenus. Philosophe des sciences de formation, spécialisée dans le conseil éditorial et la stratégie de contenus, Patricia Muller a dirigé pendant dix ans Autrement Dire, une agence de communication spécialisée dans la vulgarisation scientifique. En 2015, elle décide de se consacrer, en tant que consultante, à l'accompagnement éditorial et rédactionnel des grands acteurs de l'écosystème de la recherche et de l'innovation en Île-de-France (ministères, organismes de recherche publics, incubateurs, start-up, etc.). Elle est par ailleurs auteur d'ouvrages de vulgarisation grand public pour les éditions du CNRS et du Seuil et de documentaires jeunesse pour

Gulfstream Editeur.

Equipe-projet



Olivier DARGOUGE est responsable du réseau des auditeurs de l'IHEST. Il participe à l'animation d'un réseau de plus de 700 personnes issues de tous les horizons professionnels et formées au cours du cycle national de formation de l'IHEST depuis 17 ans. Il est aussi référent du système d'information de l'IHEST ; à ce titre, il a permis le développement rapide des techniques de visioconférence en 2020-2021 à l'institut. Biologiste de formation, il a été journaliste, chef de la rubrique biologie, médecine, puis de la rubrique Europe, science et société au magazine *La Recherche*. Il a été rédacteur en chef de *Sciences au sud*, le journal de l'Institut de recherche pour le développement (IRD) avant de participer au développement de l'IHEST dès 2008.



Lucile GRASSET est directrice par intérim de l'IHEST. Elle a contribué à sa création et a en charge depuis plusieurs années le développement de l'action territoriale de l'institut. Avant de rejoindre l'IHEST, elle a été responsable des activités d'information scientifique et technique à l'INIST du CNRS (1989-1998) puis au Cirad (Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement) de 1998 à 2006, dans un cadre de coopération internationale. Elle a également travaillé à l'Inventaire du patrimoine industriel conduit au sein du ministère de la Culture. Elle a une formation initiale d'historienne et de biblio-économiste.



Mélissa HUCHERY est responsable de la communication à l'IHEST. Elle gère notamment la politique éditoriale du nouveau site web et développe la présence de l'institut sur les réseaux sociaux en valorisant des contenus (dossiers thématiques, podcasts, vidéos, rapports,...) sur des sujets sciences-société à forts enjeux. Elle appuie également l'organisation des événements et des sessions de formation de l'établissement. Elle s'occupait auparavant de la rédaction du site web et de la gestion des ressources documentaires et multimédia. Mélissa Huchery a rejoint l'IHEST comme assistante de direction après des études en droit de l'innovation, de la communication et de la culture.



Catherine VÉGLIO-BOILEAU est chargée de l'activité territoriale à l'IHEST, conseil éditorial, journaliste et auteure. Elle contribue au déploiement de l'action territoriale de l'IHEST depuis 2015 après avoir été responsable du pôle programmation du cycle national de formation de l'institut. Auparavant, elle a travaillé pendant près de vingt ans sur les questions européennes, s'intéressant dès les années 1990 aux négociations du GATT pour la presse agricole et à la mise en place de l'euro pour le quotidien *La Tribune*. Elle a ensuite rejoint le think tank Confrontations Europe comme directrice des publications puis la Maison de l'Europe de Paris. Diplômée de Sciences Po Paris et en droit, elle a débuté en presse régionale et collaboré à divers titres de la presse économique nationale.

INDICATIONS BIBLIOGRAPHIQUES

Livres

Innovation Ecosystems in the New Economic Era - Digital Revolution and Ecological Transition, Laurent Adatto, Camille Aouinaït, Son Thi Kim, Michelle Mongo (éditeurs), Série Business and Innovation, Volume 31, Peter Lang, 2023

Le soutien public à l'innovation, Christophe Strobel, Presses des Mines-Transvalor, 2023

Développement territorial - Repenser les relations villes-campagnes, Magali Talandier, Coll. Le siècle urbain, Armand Colin, 2023

Attractivité d'une métropole intermédiaire, Enjeux clermontois, Milhan Chaze, Jean-Charles Édouard, Hélène Mainet, Les cahiers POPSU, novembre 2023

Atlas des régions de France, Patrick Mérienne, Ouest France, 2022

L'internationalisation et l'attractivité des régions françaises, OCDE, 2022

Bifurcations - Réinventer la société industrielle par l'écologie? Pierre Veltz, l'Aube, 2022

La revanche de la province, Jérôme Batout, Gallimard, "Le Débat", 2022

25 lieux qui changent l'innovation en France, Banque des Territoires, Groupe Caisse des Dépôts, France Urbaine, Patriarche, JLM Conseil, 2022

L'organisation et la valorisation de la recherche - Problématique européenne et étude comparée de la France et de l'Allemagne, Jean-Alain Héraud, Nathalie Popiolek, Série Business and Innovation, Volume 26, Peter Lang, 2021

L'État a toujours soutenu ses territoires, Laurent Davezies, La République des idées - Seuil, 2021

Le pouvoir de la destruction créatrice, Philippe Aghion, Céline Antonin, Simon Bunel, Odile Jacob, 2020

Interactions locales et interrelations spatiales aux sources de la diversité des territoires, Nadine Levratto, Denis Carré, Prospective et co-construction des territoires au XXI^e siècle, Hermann, 2020

Atlas des mondes urbains, Eric Verdeil et Atelier de cartographie de Sciences Po, Presses de Sciences Po (Atlas), 2020

Exploring knowledge production in Europe. The KNOWMAK tool, Lepori, B., Larédo, P., Scherngell, T., Maynard, D. & Guerini, *17th International Conference on Scientometrics and Informetrics, ISSI 2019 - Proceedings*. Catalano, G., Daraio, C., Gregori, M., Moed, H. F. & Ruocco, G. (eds.) International Society for Scientometrics and Informetrics, 1 Aug 2019

L'étonnante disparité des territoires industriels - Comprendre la performance et le déclin, Denis Carré, Nadine Levratto, Philippe Frocrain, La fabrique de l'industrie, 2019

Intelligence économique des territoires. Théories & pratiques, Olivier Coussi, Patricia Auroy (sous la direction de), CNER, 2018

Renouveler la géographie économique, Bernard Pecqueur, Magali Talandier (sous la direction de), Economica, 2018

Dynamiques territoriales. Éloge de la diversité, Olivier Bouba-Olga, Atlantique, L'Actualité scientifique Nouvelle-Aquitaine, 2017

La France des 13 régions, Laurent Carroué (sous la direction de), Collection U, Armand Colin, 2017

Cultures et systèmes d'innovation, Jean-Eric Auber, École des mines, 2017

Au coeur des territoires créatifs - Proximités et ressources territoriales, Eric Glon, Bernard Pecqueur (sous la direction de), Guy Di Méo (préface), Presses Universitaires de Rennes, 2016

Partenariats pour le développement territorial, André Torre, Dominique Vollet, coordinateurs, Quae, 2016.

Innovation policies: the national and regional dimensions, Larédo, P., In : *Economia e Politica Industriale* 43, 3, p. 323-330, 1 Sept 2016

Une mise en perspective des exercices stratégiques actuels, Philippe Larédo, Chapitre 4, La recherche et l'innovation en France, Odile Jacob, 2015.

Rapports et revues

OECD Regional Outlook 2023 - The longstanding Geography of Inequalities, octobre 2023

Horizon Europe, Programme de travail 2023-2024, Commission européenne, Décision C (2023) 2178 of 31 march 2023

https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/horizon/wp-call/2023-2024/wp-1-general-introduction_horizon-2023-2024_en.pdf

Horizon Europe - Le site français du programme européen pour la recherche et l'innovation, <https://www.horizon-europe.gouv.fr/>

L'État de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (EESRI), juin 2023, SIES, ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

Mission sur l'écosystème de la recherche et de l'innovation - 14 propositions pour engager le processus de rénovation et de simplification de l'écosystème national, Philippe Gillet, Yves Caristan, Christine Cherbut, Patrick Levy, Véronique Perdereau, juin 2023. <https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/sites/default/files/2023-06/rapport---mission-sur-l-cosy-st-me-de-la-recherche-et-de-l-innovation-28193.pdf>

France 2030 - Rapport d'activité 2022, Secrétariat général pour l'Investissement (SGPI), juin 2023 https://medias.vie-publique.fr/data_storage_s3/rapport/pdf/290698.pdf

France 2030, au cœur des territoires, gouvernement
<https://www.gouvernement.fr/france-2030/au-coeur-des-territoires>

Palmarès des leaders de l'innovation, Les Echos - Statista, mai 2023
<https://www.lesechos.fr/thema/articles/les-leaders-de-linnovation-des-champions-francais-plebiscites-1943446>

Comment réaliser les ambitions de l'Europe en matière de recherche? Maria Leptin, présidente du Conseil européen de la Recherche, Question d'Europe n° 649, 5 décembre 2022, Fondation Robert Schuman <https://server.www.robert-schuman.eu/storage/fr/doc/questions-d-europe/qe-649-fr.pdf>

Où va la recherche? Cahiers français, n° 427, mai-juin 2022

Transformer l'essai de l'innovation : un impératif pour réindustrialiser la France, Christian Redon-Sarrazy et Vanina Paoli-Gagin, mission d'information Excellence de la recherche, Sénat, juin 2022
<https://www.senat.fr/rap/r21-655/r21-655-syn.pdf>

Recherche et innovation : comment rapprocher sphères publique et privée ? Claire Lucas et Pierre Marion, Les Docs de La Fabrique, Paris, Presses des Mines, 2022.
<https://www.la-fabrique.fr/fr/publication/recherche-et-innovation-comment-rapprocher-spheres-publique-et-privée-2/>

Tiers-lieux : quand les pouvoirs publics s'en mêlent, France Tiers-Lieux, SCIC TETRIS, Berger-Levrault, Revue Horizons publics, hors-série hiver 2022

Le plan de relance pour l'Enseignement supérieur, la Recherche et l'Innovation, ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, 22.09.2021
<https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/fr/le-plan-de-relance-pour-l-enseignement-superieur-la-recherche-et-l-innovation-49706>

Les aides publiques à l'innovation des entreprises, Cour des Comptes, avril 2021
<https://www.ccomptes.fr/system/files/2021-06/20210520-aides-publiques-innovation-entreprises-2.pdf>

Prospective territoriale : construire l'avenir des territoires, Collectif, Horizons publics, Hors-série hiver 2021, janvier 2021.

Villes et territoires de l'après-pétrole. Le paysage au cœur de la transition, Collectif Paysages de l'après-pétrole, Le Moniteur, août 2020

La sous-utilisation chronique des fonds européens en France, Colette Mélot, rapport d'information, Sénat, septembre 2019
<https://www.senat.fr/salle-de-presse/201909/rapport-de-la-mission-dinformation-sur-la-sous-utilisation-chronique-des-fonds-europeens-en-france.html>

Pour une société apprenante - Propositions pour une stratégie nationale de l'enseignement supérieur, Sophie Béjean et Bertrand Monthubert, ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, 2015

https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/sites/default/files/content_migration/document/synth-se---propositions-pour-une-strategie-nationale-de-l-enseignement-sup-rieur-6531.pdf

Région Centre-Val de Loire

Schéma Régional de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation - SRESRI 2023-2028 - Région Centre-Val de Loire, www.centre-valdeloire.fr

Centre-Val de Loire : précarité étudiante, accueil des chercheurs, transitions, ... les priorités du SRESRI 2023-2028, AEF Info, 23.10.2023

L'Université d'Orléans - Exercices 2013-2021, rapport de la Cour des Comptes, 16 juin 2023.
<https://www.ccomptes.fr/fr/documents/64867>

Clusters de demain, une chance pour l'avenir de nos territoires en Centre-Val de Loire, CESER Centre-Val de Loire, avril 2023 -
<https://ceser.centre-valdeloire.fr/publications/clusters-de-demain-une-chance-pour-lavenir-du-territoire-en-centre-val-de-loire>

Ambitions Deux Mille Trente Centre-Val de Loire - Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation (SRDEII) - Synthèse, février 2023
https://www.centre-valdeloire.fr/sites/default/files/media/document/2023-02/SRDEII_Ambitions%202030_Synthese_pap_light.pdf

STRATER Centre-Val de Loire - Diagnostic territorial de l'Enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, juillet 2022
<https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/sites/default/files/2022-07/strater-2022---centre-val-de-loire-19234.pdf>

Centre-Val de Loire, la Région 360° - Synthèse du SRADDET Centre-Val de Loire, décembre 2019
<https://www.centre-valdeloire.fr/comprendre/territoire/centre-val-de-loire-la-region-360deg>