



Université territoriale



## INVENTER LE FUTUR INDUSTRIEL DE L'OCCITANIE

25 - 26 janvier 2022 • En distanciel



Avec le soutien de



## DEUX JOURS POUR INVENTER LE FUTUR INDUSTRIEL DE L'OCCITANIE

La Région Occitanie et l'IHEST, avec le soutien de la Banque des Territoires, ont le plaisir d'organiser la première Université territoriale en Occitanie sur le thème de l'industrie.

**Un seul objectif** : réunir des leaders locaux pour soutenir une vision du développement industriel de la région. Pour cela, les échanges entre les participants sont construits de façon à :

- clarifier les concepts et les représentations ;
- identifier les leviers d'actions possibles et crédibles ;
- rechercher rapidement un impact réel, prototyper des chemins d'action pour agir et réussir.

### Une programmation ambitieuse

La programmation de l'Université territoriale est conçue comme un *Bootcamp* de l'industrie. Deux jours pour s'immerger dans la dynamique industrielle de l'Occitanie au travers de tables rondes, d'ateliers et de débats mettant à l'honneur la découverte de concepts nouveaux, la production d'idées, la confrontation de représentations individuelles et le dialogue créatif.

**Quel avenir pour l'industrie de demain ?  
Comment les acteurs locaux peuvent-ils agir dans ce domaine ?  
Pouvons-nous être maîtres de notre destin, de nos emplois en région ?...**

Pour répondre à ces différentes questions, l'Université territoriale s'organisera autour de plusieurs thèmes :

- État des lieux de l'industrie d'aujourd'hui
- Réflexion autour de notions-clés : souveraineté, relocalisation, (ré)industrialisation, transition écologique
- La notion de politique industrielle régionale a-t-elle un sens ?
- Des territoires et des collectivités mobilisés pour l'industrie : retours d'expériences
- Des territoires vivants pour refaire le monde
- Avenir de l'industrie, les chemins pour l'Occitanie

Pour découvrir le programme complet, rendez-vous en pages 4,5 et 6.

## ORIENTATIONS GÉNÉRALES

La reconquête industrielle est au cœur du débat public depuis de nombreuses années. Ce débat a connu trois phases, d'abord une réaction face au constat de la désindustrialisation du pays, ensuite une interrogation autour des enjeux de transition écologique et de localisation des activités économiques, enfin une brutale prise de conscience de la vulnérabilité de nos chaînes de valeur et d'approvisionnement dans le contexte de la crise de la Covid-19. De nouveaux termes sont apparus dans l'espace public : souveraineté industrielle, relocalisation, réindustrialisation, sans toujours être explicités, partagés, débattus. A l'échelle européenne, nationale et locale de nombreuses impulsions ont été données pour mobiliser les acteurs et relancer les politiques industrielles.

**L'IHEST et la Région Occitanie ont ensemble souhaité prendre du recul pour mieux comprendre les enjeux des politiques industrielles et explorer des chemins d'action tournés vers l'avenir industriel de l'Occitanie.**

### **Le premier enjeu proposé est de clarifier les concepts et les représentations.**

De quoi parle-t-on quand on évoque l'industrie : de la simple fabrication de biens matériels ou de l'ensemble des compétences qui permettent de les concevoir, développer, fabriquer et distribuer ? Comment se transforment les réalités de l'industrie, ses filières, sa répartition dans les territoires ? Quel sens donner aux mots du débat ? Souveraineté, relocalisation, (ré)industrialisation, transition écologique sont omniprésents mais quel est leur contenu, leur signification ? Résumant-ils les enjeux d'une politique industrielle ? Suffisent-ils à décrire comment l'industrie s'inscrit dans les territoires, les compétences mobilisées, les attentes collectives auxquelles elle répond, les conditions de succès et de durabilité de son développement ?

Faire émerger un socle commun d'analyse et de questionnement est nécessaire pour penser le futur de l'industrie et agir.

**Le second enjeu proposé est de mettre en débat la notion même de politique industrielle régionale** (ou territoriale). Pendant longtemps a prévalu l'idée que, dans une économie ouverte, les approches territoriales étaient aux mieux inefficaces au pire vaines et vouées à l'échec. A contrario, au cours des dernières années, ont été mises en avant les notions d'écosystème, d'ancrage territorial, de compétences locales, de coopération, de chaînes de valeur colocalisées. Est-il finalement possible de construire des filières industrielles liées au territoire et qui en retirent une valeur ajoutée en termes de performance et de réussite ? Quelles sont alors les répertoires de mobilisation et d'action, publique et privée, facteurs de succès ?

Répondre à ces questions, c'est chercher à faire émerger de nouvelles approches opérationnelles pour des politiques industrielles locales légitimes et efficaces. Cette analyse doit être enrichie par les expériences menées dans d'autres villes et régions, en France et en Europe, non pas pour les copier mais pour en retirer des enseignements utiles à une réflexion originale en Occitanie.

**Les travaux de l'université territoriale seraient incomplets s'ils n'étaient pas directement confrontés aux réalités régionales.** L'objectif proposé est bel et bien de conduire un exercice d'intelligence collective au sein d'un groupe mobilisant des acteurs régionaux, parties prenantes de chaque temps de débat, et mobilisés pour prototyper de nouveaux chemins d'action autour de domaines ou d'objets-clés pour l'avenir industriel de l'Occitanie.

## Remerciements

*La directrice de l'IHEST, Sylvane Casademont, remercie la présidente du Conseil régional Occitanie, Carole Delga ; le vice-président en charge de l'Economie, de l'emploi de l'innovation et de la réindustrialisation, Jalil Benabdillah, pour l'accueil fait à ce projet de co-construction d'une université territoriale et pour la confiance accordée à la démarche proposée par notre Institut.*

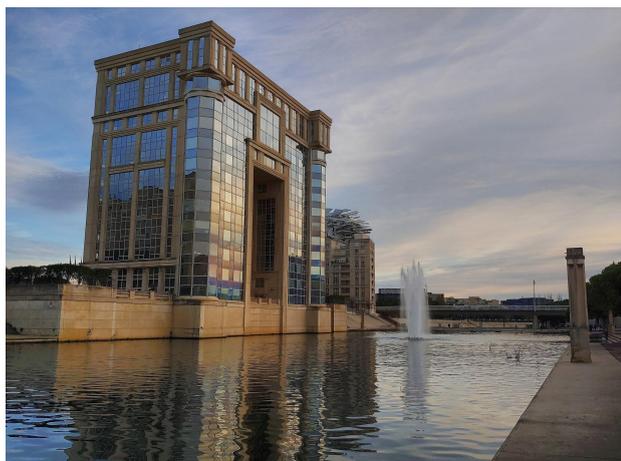
*Ces remerciements s'adressent également à Yoann Iacono, directeur général délégué du Développement et transformations économiques, et à Brigitte Geoffriault, directrice de l'Economie, pour la qualité de la collaboration et du pilotage du projet.*

*Dans ce travail collaboratif, nous avons été accompagnés par un comité de pilotage avec lequel ce programme a été conçu. Que l'ensemble des membres soit remercié : Françoise Charleux, responsable du service filières innovation, Région Occitanie ; Hervé Serres, directeur opérationnel Agence Ad'Occ ; Gabriel Colletis, économiste, professeur, université Toulouse 1 Capitole ; Vincent Gerbaud, directeur de recherche CNRS, laboratoire de Génie chimique, membre de l'ATECOPOL ; Arnaud-Yves Goucham, responsable du service Innovation et partenariats de valorisation - Région Occitanie.*

*L'université territoriale a bénéficié de la mobilisation des équipes du Conseil régional Occitanie, en particulier de Michèle Cazelles pour la coordination du projet, d'Elodie Planel pour la communication et la mise en œuvre de l'événement ainsi que Julie Degoul, chargée de mission réseaux.*

*L'IHEST remercie pour son soutien la direction de l'Investissement de la Banque des Territoires, Groupe Caisse des Dépôts, plus particulièrement, Françoise Morsel, responsable de l'animation et du partenariat, avec laquelle nous avons construit le plan d'action 2021 et son successeur, Didier Céliste, responsable marketing opérationnel et animation de la filière investisseur. Nos remerciements s'adressent également à Benoît Lepesant, chargé de projets, département innovation et opérations et Isabelle Leguay, directrice territoriale développement économique et université, de la direction régionale Occitanie, pour leur accompagnement et leur disponibilité.*

*Enfin, l'IHEST remercie l'ensemble des intervenants pour leur confiance, et leur disponibilité pour la préparation et la réalisation de l'université territoriale Inventer le futur industriel de l'Occitanie.*



# PROGRAMME

## Animation

**Christophe CLERGEAU, Etienne COLLIGNON**, animateurs de l'Université territoriale

**Lilas OZANNE**, facilitation graphique

Mardi 25 janvier • 9h-19h00

8h45 *Accueil en ligne*

9h00 - 9h30

### Ouverture

**Jalil BENABDILLAH**, vice-président en charge de l'Economie, l'emploi, l'innovation et la réindustrialisation, Région Occitanie

**Sylvane CASADEMONT**, directrice de l'IHEST

**Annabelle VIOLLET**, directrice régionale Occitanie, Banque des Territoires

**Guillaume BASSET**, délégué aux Territoires d'industrie auprès du ministre de l'Economie, des finances et de la relance et de la ministre de la Cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales

9h30 - 10h30

### Qu'est-ce que l'industrie aujourd'hui ?

*Une approche d'économie industrielle sur les chaînes de valeurs et le rapport industrie / services*

**Pierre VELTZ**, professeur émérite à l'École des Ponts ParisTech

*Une approche analytique et descriptive sur l'état des lieux de l'industrie française et les raisons de la désindustrialisation*

**David COUSQUER**, gérant et fondateur de l'observatoire Trendeo

10h30 - 11h00 *Pause*

11h00 - 13h00

### Les mots du débat : Souveraineté, relocalisation, (ré)industrialisation et transition écologique

*Intention : Les participants en petits groupes partagent leurs représentations sur le sens des mots-clés au centre du débat de cette rencontre ; il s'agit de construire des représentations partagées sur les mots-clés afin de faciliter la définition d'actions collectives.*

11h00 - 12h00

### Travaux en groupes avec les intervenants

**François BLOUVAC**, responsable du programme Territoires d'Industrie, direction de l'Investissement, Banque des Territoires

**Eloa GUILLOTIN**, présidente fondatrice de BEYOND AERO

**Olivier MARTY**, économiste, Sciences Po Paris et à Université de Paris

**Nathalie PAUTREMAT**, présidente fondatrice de SCANAE

**Christophe QUAREZ**, conseiller du Comité économique et social européen

12h00 - 13h00

### Table ronde et mise en commun des travaux

*Intention : Les petits groupes apportent en séance plénière leurs représentations et questions sur les mots du débat. Les intervenants expriment leurs propres réponses et modèles.*

*Partage de la facilitation graphique.*

1h00 - 14h30

*Déjeuner*

- 14h30 - 17h45 **La notion de politique industrielle régionale a-t-elle un sens ?**  
Des territoires et des collectivités mobilisés pour l'industrie : retours d'expériences
- 14h30 - 15h30 **Introduction de la séquence**  
**Gabriel COLLETIS**, professeur de Sciences économiques à l'Université de Toulouse 1 Capitole, membre du Club d'analyse économique Occitanie  
**Sarah GUILLOU**, directrice du département de recherche innovation et concurrence, Observatoire français des conjonctures économiques (OFCE)
- 15h30 - 16h30 **Travaux en groupes avec les intervenants**  
*Intention : Les intervenants sont tous engagés dans l'animation de dynamiques territoriales remarquables en Europe. Ils présentent leur action dans des ateliers en parallèle. Ces ateliers servent à identifier dans les expériences des intervenants croisées avec celles des participants ce qu'il convient d'impulser pour la Région Occitanie.*  
**Annie AUDIC**, directrice de projets continuum formation, recherche, innovation, direction du Développement économique, Région Bretagne  
**Lionel DELBOS**, directeur Économie territoriale et tourisme, France urbaine  
**Audrey LE BARS**, directrice de projet Territoire d'Industrie Lacq-Pau-Tarbes  
**Babette NIEDER**, coordinatrice hydrogène, WiN Emscher-Lippe GmbH, Rhénanie-du-Nord-Westphalie, Allemagne  
**Francisco Javier RAMÍREZ GARCÍA**, directeur général de l'Industrie, de l'énergie et des mines, Junte d'Andalousie, Espagne
- 16h30 - 16h45 *Pause*
- 16h45 - 17h45 **Table ronde et mise en commun des travaux**  
**Discutants :**  
**Olivier BOUBA-OLGA**, directeur du service Études et prospective, Pôle Datar, Région Nouvelle-Aquitaine  
**Boris CHABANEL**, consultant senior Économies locales durables, Société Utopies  
**Olivier LALIGANT**, professeur, université de Bourgogne et Institut de technologie du Creusot  
*Intention : En plénière, les participants présentent les idées fortes tirées des ateliers auxquels ils viennent de participer ; l'accent est mis sur les pistes d'action à privilégier pour soutenir l'industrie de demain dans la Région Occitanie.  
Partage de la facilitation graphique.*
- 17h45 - 18h00 *Pause*
- 18h00 - 19h00 **Conférence "Des territoires vivants pour refaire le monde"**  
**Patrick CARON**, président d'Agropolis International

Mercredi 26 janvier • 9h - 12h30

8h45 *Accueil en ligne*

9h00 - 9h30

### **Introduction : Avenir de l'industrie, les chemins pour l'Occitanie**

#### **Rebonds sur les travaux de la première journée**

**Christophe CLERGEAU, Etienne COLLIGNON**, animateurs de l'Université territoriale,  
**Lilas OZANNE**, facilitation graphique

#### **Les attendus des ateliers**

**Brigitte GEOFFRIAULT**, directrice régionale de l'Économie et de l'innovation, Région Occitanie

9h30 - 12h00

### **Ateliers**

*Intention : Trois ateliers se tiennent en parallèle. Chacun réunit des personnes déjà engagées dans le thème défini. Les intervenants et participants produisent des recommandations pour l'action dans la Région Occitanie.*

#### **L'aéronautique, une filière en transformation autour de l'aviation décarbonée**

**Wilfried DUFAUD**, directeur des Programmes et responsable de la navigabilité, co-fondateur, AURA AERO

et **Cécile JUILLARD GOLLER**, responsable des Affaires environnementales et de la responsabilité sociétale, AURA AERO

**Laurent JOLY**, directeur adjoint de la Recherche et des ressources pédagogiques, Institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace (ISAE-SUPAERO)

#### **Métiers de demain et filières émergentes : biothérapies et bioproductions de médicaments**

**Pascale BOUILLÉ**, présidente fondatrice de FLASH THERAPEUTICS

**Guillaume COSTECALDE**, président fondateur de CELL-EASY et de HUMAN CELL DESIGN

#### **Un collectif industriel autour d'un nouvel objet : l'éolien en mer**

**Philippe TAVERNIÈRE**, directeur de l'Activité métal, groupe MATIÈRE

**Marie TCHAKERIAN**, directrice de la Mer, Région Occitanie

12h00 - 12h30

### **Remerciements et perspectives**

*Retour en plénière et restitution des travaux en atelier*

## Annexes

<b>Equipe projet IHEST</b>	<b>9</b>
<b>Animation des échanges et facilitation graphique</b>	<b>9</b>
<b>Programmation, communication, et coordination du projet</b>	<b>9</b>
<b>Les intervenants de l'université territoriale</b>	<b>11</b>
<b>Indications bibliographiques</b>	<b>18</b>
Région Occitanie	18
Territoires	19
France	19
Europe-Monde	21

## Equipe projet IHEST

### Animation des échanges et facilitation graphique



**Christophe Clergeau** est président du cabinet de conseil C2 Stratégies qu'il a fondé en 2016. Il co-animera les travaux de l'université territoriale. [C2Stratégies](#) intervient dans deux secteurs principaux : le développement économique territorial, l'industrie et l'innovation ; la transition énergétique des territoires et le déploiement des filières des énergies renouvelables. Christophe Clergeau est actuellement conseiller régional de la Région Pays de la Loire depuis 2015 après avoir été entre 2010 et 2015 1er vice-président du Conseil régional en charge de l'Économie et de l'Innovation. Il est membre du Comité européen des régions (CdR) et auditeur de l'IHEST, promotion Benoît Mandelbrot 2010-2011, titulaire d'un DEA de sociologie politique et analyse des politiques publiques de Sciences Po Paris.



**Étienne Collignon** est enseignant et accompagnateur en ingénierie éducative, coach, chercheur et auteur. Il co-animera les travaux de l'université territoriale. Créateur de l'entreprise [The Learning Person](#), il accompagne des personnes, des équipes et des organisations dans leur développement. Il a publié les livres "La personne apprenante" (2019) et "L'équipe apprenante" (2020) ainsi que des jeux pédagogiques pour explorer ces thèmes. Docteur en sciences de gestion, il a exercé pendant 25 ans, au sein du groupe Solvay, les fonctions de direction d'équipes, de projets et de réseaux dans les domaines de l'innovation, de la formation, de l'université d'entreprise, de la qualité, du développement durable, du développement de l'organisation, de l'intelligence collective. Il est également cofondateur de Team Academy France et juge consulaire au tribunal de commerce

de Versailles.



**Lilas Ozanne** est designer de services et illustratrice. Elle sera en charge de la facilitation graphique lors de l'Université Territoriale en Occitanie. Après plusieurs années au Danemark et des collaborations régulières avec l'association La 27e Région, elle accompagne aujourd'hui les collectivités dans différentes phases de projets : enquêtes auprès des habitants pour comprendre les usages de certains services publics, animation d'ateliers de co-conception de pistes de solutions, mise en place de tests in situ... Lilas met régulièrement à profit son bagage en illustration et en facilitation graphique dans ses projets. Elle fait partie du collectif Pratico-Pratiques et de la coopérative Oxalis.

### Programmation, communication, et coordination du projet

**Lucile Grasset** est directrice adjointe de l'IHEST. Elle a contribué à sa création et a en charge depuis plusieurs années le développement de l'action territoriale de l'institut. Avant de rejoindre l'IHEST, elle a été responsable des activités d'information scientifique et technique à l'INIST (Institut de l'information scientifique et technique) du CNRS (1989-1998) puis responsable de la documentation au Cirad (Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement) de 1998 à 2006. Elle a également travaillé à l'Inventaire du patrimoine industriel conduit au sein du ministère chargé de la Culture. Elle a une formation initiale d'historienne et de biblio-économiste.

**Mélissa Huchery** est responsable de communication digitale à l'IHEST. Elle gère notamment la politique éditoriale du site web et développe la présence de l'institut sur les réseaux sociaux en valorisant des contenus (dossiers thématiques, vidéos, rapports,...) sur des sujets sciences-société à forts enjeux. Elle appuie également l'organisation des événements et des sessions de formation de l'établissement. Elle s'occupait auparavant de la rédaction du site web et de la gestion des ressources documentaires et multimédias. Mélissa Huchery a rejoint l'IHEST après des études en droit de l'innovation, de la communication et de la culture.

**Paul Maître** est conseiller auprès du Haut Représentant du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA) auprès des pays méditerranéens et africains. Il est également conseiller auprès de la directrice de l'IHEST et participe à ce titre à la conception, l'organisation et l'animation des universités territoriales et d'autres activités de l'institut. Il a été adjoint au directeur de l'Institut national des sciences et techniques nucléaires (INSTN) et délégué général de l'Institut pour le management de la recherche et de

l'innovation (IMRI) de l'université Paris-Dauphine. Mathématicien et économiste, il a commencé sa carrière comme ingénieur au CEA.

**Catherine Véglio-Boileau** est chargée de l'activité territoriale à l'IHEST. Elle contribue au déploiement de l'action territoriale de l'IHEST depuis 2015 après avoir été responsable du pôle programmation du cycle national de formation de l'institut. Conseil éditorial, journaliste et auteure, elle s'est notamment intéressée aux questions européennes dès les années 1990 à travers les négociations du GATT pour la presse agricole et la mise en place de l'euro pour le quotidien *La Tribune*. Elle a ensuite rejoint le think tank Confrontations Europe comme directrice des publications puis la Maison de l'Europe de Paris. Après ses études en droit et à Sciences Po Paris, elle a débuté en presse régionale et collaboré à divers titres de la presse économique nationale.

## Les intervenants de l'université territoriale



**Annie Audic** est directrice de projets continuum recherche/formation/innovation à la direction du Développement économique de la Région Bretagne. Depuis 2014, elle se concentre sur [l'écosystème cybersécurité duale de la Bretagne](#), en participant au team France cybersécurité, en représentant les régions européennes au Board de l'European Cybersecurity Organisation (ECSO), en animant un groupe de travail ECSO « régions et pmes » et en pilotant la plateforme S3 « cybersécurité smart regions ». Au sein de la Région Bretagne, elle a également été cheffe de projets investissement d'avenir et Horizon 2020 et a dirigé l'élaboration et la mise en œuvre de la politique d'enseignement supérieur, recherche et innovation. Avant de rejoindre le Conseil régional en 2006, elle a dirigé le CRITT Santé Bretagne (Centre Régional d'Innovation et de

Transfert de Technologies) à partir de 1998 et occupé auparavant différentes fonctions dans les centres de recherche des entreprises L'Oréal puis Jouveinal/Park Davis Warner Lambert.



**Guillaume Basset** est délégué aux Territoires d'industrie auprès du ministre de l'Économie, des Finances et de la Relance et de la ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales depuis 2020. Territoires d'industrie est un programme de reconquête industrielle lancé par le Premier ministre lors du [conseil national de l'industrie du 22 novembre 2018](#). Guillaume Basset était auparavant sous-directeur au Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET), en charge des mutations économiques, de l'emploi et de l'innovation. Il a également été directeur général adjoint de Régions de France, formateur à l'École nationale d'administration (ENA) et à l'Institut national des études territoriales (INET), conseiller de la directrice générale des services de la Région Bourgogne. Guillaume Basset est administrateur territorial, diplômé de l'INET.



**Jalil Benabdillah** est vice-président, Économie, Emploi, Innovation et Réindustrialisation, [Conseil régional d'Occitanie](#). Chef d'entreprise, il a cofondé l'entreprise SDTech en 1999 avec Aziz Aït Amer. Basée à Alès, dans le Gard, l'entreprise est spécialisée dans la micronisation, l'analyse et le traitement à façon des poudres fines et ultrafines. Jalil Benabdillah partage son temps entre la gestion de cette entreprise et ses engagements associatifs et institutionnels. Il a ainsi été président du réseau Leader Occitanie, une fédération de leaders territoriaux et internationaux, de 2015 à 2021. Né au Maroc, Jalil Benabdillah est arrivé en France à l'âge de 19 ans pour intégrer une classe préparatoire à Clermont-Ferrand. Il a ensuite rejoint l'IMT Mines d'Alès, où il est devenu ingénieur en sciences des matériaux, puis l'Université de Montpellier où il a obtenu un doctorat en génie des procédés et génie particulier.



**François Blouvac** est responsable du programme Territoires d'Industrie à la direction de l'Investissement de la Banque des Territoires, [Groupe Caisse des Dépôts \(CDC\)](#), qu'il a rejoint en 2019. Son parcours professionnel l'a amené à conduire différentes expériences au sein de collectivités locales en faveur de grands projets de développement local. Il pilote l'implication de la Banque des Territoires dans le programme Territoires d'Industrie. Dans le cadre du plan de relance déployé par la CDC, ce programme est aujourd'hui élargi à l'ensemble des sujets de relance industrielle, faisant de la Banque des Territoires l'opérateur de l'attractivité des territoires dans un continuum d'offres complémentaires avec l'État, les collectivités territoriales et Bpifrance. La mission de la banque est d'accompagner l'attractivité en finançant l'aménagement, les infrastructures et la formation, afin que les industriels puissent se concentrer sur leur cœur de métier, la production.



**Olivier Bouba-Olga** dirige le service « Études et Prospective » du Pôle Datar ([Délégation à l'aménagement du territoire et à l'action régionale](#)) de la Région Nouvelle-Aquitaine où il est en détachement depuis octobre 2020. Il est professeur des universités en Aménagement de l'espace et Urbanisme à la Faculté de sciences économiques de l'Université de Poitiers, rattaché au laboratoire de recherche Ruralités. Ses travaux portent sur la géographie économique, l'économie de l'entreprise et de l'innovation et sur l'analyse quantitative et qualitative des dynamiques territoriales. Ils invitent à repenser la notion de territoire afin de mieux prendre en compte l'ensemble des mouvements qui le traversent, d'y intégrer davantage le rôle de la société civile et des transformations économiques et sociales. Olivier Bouba-Olga est docteur en sciences économiques de

l'Université de Poitiers.



**Pascale Bouillé** est présidente de [Flash Therapeutics](#), une start-up toulousaine installée sur le site de l'Oncopole. L'entreprise développe des thérapies géniques et cellulaires en s'appuyant sur des technologies de bioproduction exclusives. Elle a ainsi breveté en 2015 une technologie ARN messenger par bioproduction. Initialement impliquée dans la recherche fondamentale en rétrovirologie, Pascale Bouillé a travaillé dans plusieurs laboratoires de recherche gouvernementaux et biotechnologiques avant de créer en 2005 la société de biotechnologie Vectalys puis FlashCell, une société de thérapie génique, en 2017. Depuis ses débuts comme doctorante à l'Institut Gustave Roussy (Professeur Claude Paoletti) et chercheuse postdoctorale à l'Institut Pasteur (Professeur Luc Montagnier), elle a accumulé une forte expérience dans des projets de R&D dans les domaines de la découverte de médicaments et de la virologie.



**Patrick Caron** est président d'[Agropolis International](#), espace original de concertation et de construction multi-acteurs réunissant plus de 40 membres institutionnels. Il est vice-président de l'Université de Montpellier pour les Relations internationales, directeur international de l'initiative « Montpellier Université d'Excellence » (MUSE) et directeur du *Montpellier Advanced Knowledge Institute on Transitions* (MAK'IT). Il a été nommé en novembre 2015 président du groupe d'experts de haut niveau du Comité des Nations Unies sur la sécurité alimentaire mondiale (CSA), poste qu'il a occupé jusqu'à octobre 2019. Chercheur au Cirad (Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement) depuis 1988, il en a été directeur général délégué à la recherche et à la stratégie de 2010 à 2016. Il est auteur d'environ 200 publications. Patrick Caron est docteur vétérinaire, docteur et titulaire d'une habilitation à diriger les recherches en géographie.



**Sylvance Casademont** est directrice de l'[IHEST](#). Historienne, elle possède une double expertise en conduite du changement et en communication dans les secteurs privés et publics. Chargée d'étude dans une agence de communication, puis formatrice et consultante, elle intègre en 1993 Bossard Consultants, puis Cap Gemini Consulting. Elle enseigne la socio-dynamique à l'École de Management des Systèmes d'Information (EMSI) de Grenoble École de Management. Elle rejoint en 2003 le service public de la recherche en tant que directrice de la communication d'Inria (Institut national de recherche en sciences numériques) puis d'Irstea (Institut national de recherches en sciences et technologies pour l'environnement) en 2009. En 2012, elle devient directrice de cabinet auprès du directeur général de la Recherche et de l'Innovation au ministère de

l'Enseignement supérieur et de la Recherche puis prend en 2017 la tête du département de la Culture scientifique et des Relations avec la société. Auditrice de l'IHEST promotion Émilie du Châtelet, 2014-2015, elle est nommée, en juillet 2018, à la direction de l'institut.



**Boris Chabanel** est consultant senior Économies locales durables à l'agence Utopies depuis 2017. Créée par Elisabeth Laville, [Utopies](#) est la première agence indépendante et think-tank français sur l'accompagnement des entreprises et des marques qui placent le développement durable au cœur de leur stratégie. En partenariat avec la Région Occitanie et l'ADEME, Utopies a mené en 2021 une étude sur le métabolisme économique régional, une première à l'échelle d'une région. Spécialiste d'économie territoriale, Boris Chabanel développe une expertise du développement des territoires fondée sur la notion de « circuit économique local ». Il accompagne depuis plus de douze ans les collectivités locales et leurs partenaires sur des missions d'étude, conseil et animation de dynamiques collectives. Géographe de formation, Boris Chabanel est titulaire d'une DEA Villes et Sociétés (Université Louis Lumière - Lyon II) et d'un DESS Aménagement et politiques des collectivités territoriales (Université Jean Moulin - Lyon III).



**Gabriel Colletis** est professeur de sciences économiques à l'Université de Toulouse 1 Capitole, membre du [Club d'analyse économique Occitanie](#). Il est également président de l'association du Manifeste pour l'Industrie, président du comité de laboratoire du LEREPS (Laboratoire d'étude et de recherche sur l'économie et les systèmes sociaux), membre du conseil scientifique du Centre interdisciplinaire d'études et de recherches sur l'Allemagne (CIERA). Il fut aussi conseiller scientifique auprès du commissariat général au Plan, service du développement industriel et technologique, entre 1994 et 2001. Il est l'auteur de

plusieurs ouvrages sur l'industrie française, les dynamiques du capitalisme, la crise et ses issues en Grèce. Il tient un blog sur Mediapart et écrit régulièrement des articles dans la presse française et étrangère.



**Guillaume Costecalde** est président de [Cell-Easy](#) et de [Human Cell Design](#), des start-up tournées vers la médecine translationnelle et les cellules souches. Il a démarré sa carrière dans l'accompagnement à la création d'entreprises biotechnologiques au Gépôle d'Evry. Il a été ensuite attaché scientifique à l'Ambassade de France à Washington. De retour en France en 2003, il a fondé Physiogenex, une start-up spécialisée dans la validation préclinique des molécules pour le traitement de l'obésité, du diabète et des troubles cardio-vasculaires associés, puis Univercell-Biosolutions en 2010 (aujourd'hui Human Cell Design). Guillaume Costecalde est aussi président de Nubbo, incubateur et accélérateur de start-up à Toulouse. Il est titulaire de deux masters en biologie (Université Paul Sabatier), d'un MBA de l'école de management Audencia (Nantes) avec une spécialisation en finance des marchés de Bowling Green University (Ohio, États-Unis).



**David Cousquer** est fondateur et gérant de l'[observatoire Trendeo](#). Trendeo produit des données économiques sur l'emploi et l'investissement en France depuis 2009 et sur l'investissement industriel mondial depuis 2016. Auparavant, David Cousquer a développé son expertise sur les questions économiques et d'investissement à travers ses fonctions de consultant à OCO Consulting, de consultant extérieur pour la CNUCED (Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement), et de directeur des études de l'AFII (Agence française pour les investissements internationaux). Il a été également auditeur à l'Institut de l'entreprise (IHEE), chargé de mission à la DATAR (Délégation interministérielle à l'aménagement du territoire et à l'attractivité régionale) et auditeur à la Banque de France. Diplômé de Sciences Po Paris, il est titulaire d'un DEA de macroéconomie financière.



**Lionel Delbos** est directeur Économie territoriale et Tourisme de [France urbaine](#), association des grandes villes, métropoles et agglomérations françaises où il anime notamment le cycle de travail consacré aux politiques industrielles métropolitaines. Il travaille depuis une vingtaine d'années sur les stratégies de développement économique et les questions d'attractivité territoriale. Il a exercé différentes fonctions de pilotage de projets, de conseil aux élus et de management stratégique au sein des métropoles de Bordeaux, Rennes, Lyon, Strasbourg, Nantes et Lille ainsi qu'à la Région des Pays de la Loire. Après plusieurs missions menées dans les champs croisés de l'urbanisme et du développement économique, Lionel Delbos s'est consacré pleinement aux interactions entre entreprises et territoires. Son passage en Région des Pays de la Loire l'a amené à s'engager sur les thématiques de l'innovation, de l'internationalisation et des compétences.



**Wilfried Dufaud** est directeur des Programmes et responsable de la navigabilité d'[Aura Aero](#). Co-fondateur de l'entreprise en 2018 avec Jérémy Caussade, président, il était depuis 2016 Innovation manager chez Assystem Technologies, en charge de la coordination de projets internes. Auparavant, il a occupé différentes fonctions chez Assystem, et notamment coordinateur technique en charge de la valorisation de la R&D, responsable du projet d'Avion léger "Amphibian", responsable calcul fatigue en phase conception dans le cadre d'un contrat de sous-traitance pour le programme A350-900 d'Airbus. De 1998 à 2000, Wilfried Dufaud a participé au développement de la société Aéro Challenge Industrie, autour d'un projet d'hydravion. Il est membre de l'association Réplic'Air, où il a travaillé avec Jérémy Caussade et Fabien Raison pour mettre au point la réplique du Morane-Saulnier de Roland Garros et traverser la Méditerranée en 2013.



**Brigitte Geoffriault** est directrice régionale de l'Économie et de l'Innovation de la [Région Occitanie](#) depuis 2018. Elle est spécialiste des questions de compétences et de transformation des politiques publiques en matière d'économie et de formation. A ce titre, elle a exercé durant plusieurs années en région parisienne, plus particulièrement en Seine-Saint-Denis, des fonctions de développeur économique et de responsable des ressources humaines. Puis, entre 2006 et 2015, elle a œuvré au pilotage de direction de la formation professionnelle et de l'apprentissage en Midi-Pyrénées. Elle a ensuite occupé la fonction de secrétaire régionale des chambres de métiers Occitanie dont elle a piloté la fusion entre 2015 et 2018. Brigitte Geoffriault est titulaire d'un DEA en sciences sociales de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et du statut d'administrateur territorial spécialisé dans le management des politiques publiques et des collectifs de travail.



**Eloa Guillotin** est présidente de [Beyond Aero](#), start-up qu'elle a co-fondée à Toulouse avec Hugo Tarlé en 2020, à son retour des États-Unis où elle a passé un semestre à l'University of California à Berkeley, dans le cadre de « Learn2Launch », le programme d'innovation et d'entrepreneuriat de la Silicon Valley. Beyond Aero travaille à la mise au point d'un avion d'affaires à propulsion hydrogène. Eloa Guillotin a aussi co-créé Attom avec Hugo Tarlé durant son cursus ingénieur à l'Institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace (ISAE-SUPAERO), une entreprise qui développe des produits de rechargement instantané pour smartphone. Elle a lancé avec son partenaire le premier startup week-end européen sur le spatial en partenariat avec Airbus Defence and Space, le CNES et l'ESA. Ingénieure diplômée de l'ISAE-SUPAERO, Eloa Guillotin est titulaire d'un Master X-HEC Entrepreneurs d'HEC Paris et d'un Master Innovation

technologique et Entrepreneuriat de l'École Polytechnique.



**Sarah Guillou** est directrice du département de recherche Innovation et concurrence à l'Observatoire français des conjonctures économiques (OFCE), centre de recherche en économie de [Sciences Po](#). Ses thèmes de recherche sont la politique d'innovation, la politique industrielle et la compétitivité du tissu productif. Ses travaux permettent notamment d'explorer l'hétérogénéité du tissu productif et d'analyser les comportements microéconomiques des entreprises en réponse aux politiques publiques. Docteure en sciences économiques, elle écrit dans des publications grand public (Les Cahiers français, Repères La découverte, Alternatives Économiques ...) et dans des revues académiques internationales (Review of World Economics, Journal of Banking and Finance, China Economic Review... ). Elle enseigne l'économie internationale et l'économie publique à Sciences Po Paris, sur le campus de Menton.



**Laurent Joly** est directeur adjoint de la recherche et des ressources pédagogiques de l'Institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace ([ISAE-SUPAERO](#)). Il est notamment chargé de favoriser la coopération entre les équipes de recherche de l'institut et les industriels autour de l'enjeu de l'aviation décarbonée. Il est professeur titulaire en mécanique des fluides depuis 2002 et a été directeur du département Aérodynamique, Energétique et Propulsion de l'ISAE-SUPAERO de 2011 à 2019. Depuis janvier 2022, il dirige l'Institute for Sustainable Aviation qui mène une recherche interdisciplinaire à visée holistique sur la transition vers l'aviation durable en couvrant un large spectre de disciplines scientifiques. Laurent Joly est ingénieur Arts et Métiers, titulaire d'un doctorat en mécanique des fluides de l'Institut national polytechnique de Toulouse. Il est auditeur de l'IHEST, promotion Michel Serres 2020-2021.



**Cécile Juillard Goller** est responsable des Affaires environnementales et de la Responsabilité sociétale d'[Aura Aero](#). Elle était précédemment Innovation manager chez Airbus au sein du programme Digital Design Manufacturing and Service (DDMS). Elle a occupé différents postes au sein du groupe aéronautique qu'elle a rejoint en 2012. Cécile Juillard Goller a travaillé auparavant dans les domaines de l'agroécologie, de la coopération, de la protection de l'environnement et de la biodiversité, notamment pour l'Union européenne. Elle a en parallèle organisé, coordonné et animé cinq hackathons internationaux, rassemblant 250 à 400 participants. Depuis 2017, elle est aussi membre de la Core Team de Humanity Lab. Elle est diplômée en géographie humaine et titulaire d'un master Fonctionnement des écosystèmes et anthropisation.



**Olivier Laligant** est professeur à l'Université de Bourgogne et à [l'Institut de technologie \(IT\)](#) du Creusot, qu'il a dirigé de 2015 à 2019. Il est chercheur au sein de l'équipe ImVIA Lab à l'IT du Creusot. Depuis 2017, il dirige au Creusot le Campus des métiers et des qualifications (CMQ) Industrie technologique innovante et performante (ITIP), labellisé Campus d'excellence par l'État en 2020. Porteur d'un projet du PIA 3 « Territoires d'Innovation Pédagogique », ce CMQ a créé en 2020 le Village Ressource Apprenant International (VRAI), dédié aux interactions entre les mondes éducatif et socio-professionnel. Olivier Laligant est également responsable, avec Angéline Jury-Ménager, du nouveau cursus #ICI (Initiative, se Construire, Innovation) et du Bachelor Smart Innovative Project 4.0.

Olivier Laligant a aussi présidé l'Association régionale des IUT de Bourgogne-Franche-Comté, co-dirigé l'école doctorale SPIM (Sciences pour l'ingénieur et microtechniques) et a été chef du département Mesures physiques (Université de Bourgogne/IT du Creusot).



**Audrey Le Bars** est directrice de projet Territoire d'industrie Lacq-Pau-Tarbes depuis 2020, au sein du [pôle métropolitain Pays du Béarn](#). Audrey Le Bars travaille depuis plus de quinze ans au service des collectivités locales, sur les questions de développement et d'attractivité territoriale. Elle a ainsi été directrice du Développement économique, de l'Enseignement supérieur et de l'Innovation de la communauté d'agglomération Tarbes-Lourdes-Pyrénées, responsable du Pôle développement économique et attractivité territoriale de la communauté de communes du Pays de Lourdes, directrice du Développement urbain et de l'Attractivité de la Ville d'Aurillac (Cantal). Audrey Le Bars est titulaire d'un master de géographie Aménagement du territoire de l'Université Michel de Montaigne (Bordeaux 3) et d'un master Aménagement et développement territorial (Université de Pau et des Pays de l'Adour).



**Olivier Marty** est économiste et enseigne les questions européennes à Sciences Po et à l'Université de Paris (<https://www.oliviermarty.com/>). Il est chercheur associé auprès de plusieurs centres de recherche européens. Ses thématiques de recherche concernent principalement les politiques économiques européennes et le Brexit. Entre 2008 à 2016, il a exercé comme économiste à la Société Générale, dans le secteur du capital-investissement à Paris et Londres et à la Banque de développement du Conseil de l'Europe (CEB). Économiste de formation, diplômé des universités de Paris II et d'Aberdeen, Olivier Marty a également étudié les relations internationales à Sciences Po, les affaires européennes à la London School of Economics (LSE) et la finance à l'Université Paris-Dauphine.



**Babette Nieder** est coordinatrice hydrogène depuis 2020 au sein de l'entreprise de développement économique [WiN Emscher-Lippe GmbH](#) sise à Herten, dans le Land de Rhénanie-du-Nord-Westphalie, en Allemagne. Elle est également conseillère au Parlement régional. De 2010 à 2020, elle a dirigé la société de participation de la Ville de Herten qui gère, entre autres, la régie municipale et le centre technologique h2herten. Avant de rejoindre la Ruhr, Babette Nieder a exercé plusieurs fonctions en France et en Europe. Elle a été notamment membre du cabinet d'Edith Cresson au gouvernement français et à la Commission européenne, en charge de l'éducation et de la recherche et aussi secrétaire générale de l'Office franco-allemand pour la Jeunesse (OFAJ) et de la Maison de l'Europe de Paris. Babette Nieder a participé à la création de la Fondation Genshagen, lieu de rencontre et de dialogue européen situé près de Berlin. Docteure en histoire, elle est auditrice du Cycle des hautes études européennes (CHEE) de l'ENA, promotion Valéry Giscard d'Estaing 2009.



**Nathalie Pautremat** est présidente fondatrice de [Scanae](#), un laboratoire expert en biodégradabilité créé en 2015. Basée au Biopôle Euromédecine à Grabels, la start-up a reçu en octobre 2021 le prix Pierre Potier, délivré par France Chimie, pour sa technologie innovante BioDScreen®. Nathalie Pautremat était auparavant directrice générale d'Envolure, désormais filiale du groupe AMS Alliance France. Elle a également été ingénieure de recherche à l'INRAE (l'institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement) et à Edinburgh University et au sein des entreprises ATDX et Organon Pharmaceutical (Groupe Shering-Plough). Nathalie Pautremat est docteure en biogéosciences, titulaire d'un DEA d'écologie microbienne de l'Université Claude Bernard Lyon 1, d'un DEA Biosphère continentale d'AgroParisTech et d'un Master of Science Chimie

environnementale et durable de Edinburgh University.



**Christophe Quarez** est membre CFDT du [Comité économique et social européen](#) depuis 2015. Cadre de l'industrie et syndicaliste, il a siégé au Conseil économique social et environnemental français (CESE) de 2010 à 2021. Il est secrétaire fédéral de la fédération chimie-énergie CFDT en charge de l'international, de la RSE et de la politique industrielle. Il a été également délégué collectivités locales à GRDF Île-de-France, responsable des relations institutionnelles à Gaz de France, chargé d'études à l'Association française des sociétés financières, assistant parlementaire à l'Assemblée nationale. Christophe Quarez est auditeur du Cycle des hautes études européennes (CHEE) de l'ENA, promotion Jean-Claude Juncker 2014 et titulaire d'une maîtrise Administration économique et sociale de l'Université Paris 2.



**Francisco Javier Ramírez García** est directeur général de l'Industrie, de l'Énergie et des Mines au [ministère régional des Finances, de l'Industrie et de l'Énergie de la Junta](#) (« Junta » en espagnol/communauté autonome) d'Andalousie. Au cours de sa carrière professionnelle dans le secteur privé, il a occupé différents postes dans des entreprises des secteurs du plastique, du bois et de l'acier. Avant de rejoindre la Junta d'Andalousie, il a collaboré, comme chef de projet, avec des sociétés d'ingénierie et de fabrication nationales et internationales, dans des domaines stratégiques tels la production et la distribution d'énergie, l'automobile, l'industrie navale ou les énergies renouvelables. Francisco Javier Ramírez García est ingénieur technique industriel de l'École polytechnique supérieure de Jaén.



**Philippe Tavernière** est directeur de l'[activité Métal de la société Matière](#) depuis deux ans et à ce titre il manage les quatre usines françaises et l'usine belge. Présente dans le monde entier grâce à ses ponts modulaires, Matière est une entreprise familiale auvergnate de 600 personnes, spécialiste en ouvrages d'art en acier ou béton. Elle se positionne sur le marché de l'éolien en mer et participe au projet EOLMED d'une ferme expérimentale de trois éoliennes au large de Port-la-Nouvelle (Aude). Avant de rejoindre Matière, Philippe Tavernière a travaillé essentiellement dans l'industrie automobile et les biens d'équipement. Il a notamment été directeur général de Forest-Liné, fabricant de machines-outils dans l'Aveyron, et a fait une partie de sa carrière à l'étranger, en Algérie et en République tchèque. Il est titulaire d'un doctorat d'université en métallurgie

(Institut polytechnique de Grenoble).



**Marie Tchakerian** est directrice de la Mer de la Région Occitanie. Elle a fait une grande partie de sa carrière à la Région, dans le secteur de l'agriculture, de la viticulture et des produits de la mer pendant plus de quinze ans. Elle a été en effet directrice Ruralité Agriculture et Économie Littorale de la Région Languedoc-Roussillon avant de rejoindre à la fusion des régions, en 2016, la toute nouvelle direction de la Mer de la Région Occitanie. Cette direction est une innovation et développe une approche transversale, à la fois territoriale, économique, et d'aménagement, autorité portuaire des ports régionaux. Depuis 2017 et la construction d'une stratégie ambitieuse sur le développement de l'éolien flottant en Méditerranée, elle est référente, pour la Région et avec les compétences de l'agence de développement économique régionale, AD'OCC,

pour le développement de cette filière industrielle émergente. Marie Tchakerian est titulaire d'un DESS Aménagement rural et Développement local (Université Paul Valéry-Montpellier 3) et d'un diplôme d'ingénieur agronome (Montpellier SupAgro).



**Pierre Veltz** est professeur émérite à l'École des Ponts ParisTech. Ingénieur, économiste et sociologue, il est spécialiste de l'organisation des entreprises et des dynamiques territoriales. Pierre Veltz a d'abord travaillé dans le domaine de la planification urbaine au ministère de l'Équipement, puis il a dirigé la recherche à l'École nationale des ponts et chaussées (ENPC), créé et dirigé le LATTs, laboratoire pluridisciplinaire de sciences sociales s'intéressant à la transformation des entreprises et des structures territoriales. De 1999 à fin 2003, il a été directeur de l'ENPC. Il a également présidé ParisTech, fédération de onze écoles d'ingénieurs. Il a dirigé l'Ihédate (Institut des hautes études d'aménagement des

territoires - <https://ihedate.org/>) et préside aujourd'hui le conseil scientifique. Il a aussi piloté l'aménagement du grand projet scientifique et industriel de Saclay. Pierre Veltz est diplômé de l'École polytechnique, de l'ENPC, docteur et habilité à diriger des recherches en sociologie. Il est l'auteur de nombreux livres sur l'entreprise, l'industrie et les territoires.



**Annabelle Viollet** est directrice régionale [Occitanie de la Banque des Territoires, Groupe Caisse des Dépôts](#) (CDC) depuis janvier 2021. Elle a rejoint la direction des Ressources humaines de la CDC, en tant qu'attachée d'administration en septembre 2003. Jusqu'à fin 2016, elle a occupé plusieurs postes dans des directions du groupe : Ressources humaines, Communication, Investissement ... En décembre 2016, elle intègre la direction régionale Nouvelle-Aquitaine de la CDC comme directrice régionale adjointe et directrice déléguée Limoges. Elle assurera également la direction par intérim de l'implantation régionale du groupe d'octobre 2017 à décembre 2019. Depuis janvier 2020, elle en était directrice régionale adjointe et directrice de l'appui au développement. Annabelle Viollet est

diplômée de Sciences Po Toulouse, d'un DESS de Communication et Politiques de développement territorial du CELSA et issue de l'Institut régional d'administration de Nantes.

## Indications bibliographiques

### Région Occitanie

- **SRADDET – Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires, Occitanie 2040**, Synthèse, Région Occitanie, janvier 2020.
- **Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation (SRDEII) 2016-2021**, Région Occitanie.
- **Valeur ajoutée territoriale, transition écologique et autonomie productive sélective**, Note de mutation, Club d'analyse économique Occitanie, 8<sup>e</sup> édition, décembre 2020.
- **Covid 19 : La Région se mobilise**, Région Occitanie, *Les visages de l'économie régionale*, #7, octobre/novembre 2020.
- **Lacq-Pau-Tarbes sait piloter son industrie**, Observatoire des Territoires d'industrie, 26 novembre 2020.
- **Recueil des besoins et attentes des acteurs territoriaux en matière de connaissances et d'interventions scientifiques sur les changements climatiques en Occitanie**, Guillaume Simonet, en collaboration avec Florence Chemille (AREC) – Réseau d'expertise sur les changements climatiques en Occitanie (RECO), mars 2020.
- **Mutations et valeur ajoutée territoriale : comment se saisir des mutations actuelles et des nouveaux modèles économiques afin de favoriser la progression de la valeur ajoutée territoriale de la Région Occitanie ?** Note de mutation, Club d'analyse économique Occitanie, 7<sup>e</sup> édition, décembre 2019.
- **Ces start-up françaises qui rêvent de décarboner l'avion**, Gabriel Grésillon, *Les Échos*, 5 janvier 2022.
- **En Occitanie, les thématiques de la biothérapie et de la bioproduction rejoignent l'enjeu national**, interview d'Émilie Royère, *La Tribune Occitanie-Montpellier*, 13 octobre 2021.

- **Quelle stratégie pour une filière éolien en mer flottant en Région Occitanie ?** AD'OCC Région Occitanie, Journée filière éolien en mer flottant, 30 janvier 2020, Montpellier.
- **L'éolien flottant dans la transition énergétique en Occitanie : une filière à fort potentiel énergétique et industriel**, *Le Web Mag*, Région Occitanie, 19 novembre 2020.

## Territoires

- **Dynamique économique et réindustrialisation durables des territoires. Quelles actions utiles des pouvoirs publics ?** rapport pour le Haut-Commissariat au Plan, Laurent Cappelletti, Le Cnam, janvier 2022.
- **Ces territoires qui cherchent à se réindustrialiser**, Caroline Granier et Pierre Ellie, Presses des Mines, 2021.
- **Cybersécurité, la Bretagne veut jouer les premiers rôles en Europe**, interview de Jérôme Tré-Hardy, *Ouest-France*, 14 novembre 2021.
- **L'industrie en milieu rural en France et en Nouvelle-Aquitaine**, Datar (Délégation à l'aménagement du territoire et à l'attractivité régionale), Direction de l'Intelligence territoriale et de la Prospective, Région Nouvelle-Aquitaine, mai 2021.
- **Le retour des territoires**, *La Jaune & La Rouge*, Polytechnique Alumni, p. 20, n°760, décembre 2020.
- **COVID-19 : Une question de résilience productive – Utopies**, Note de position #20, Mai 2020.
- **Le Campus des Métiers et des Qualifications Industrie Innovante, labellisé campus d'Excellence**, *Le Journal de Saône et Loire*, 6 février 2020.
- **La France des territoires, défis et promesses**, Pierre Veltz, L'Aube, 2019.
- **Pour un nouveau récit territorial**, Olivier Bouba-Olga, Coll. « Les conférences POPSU » (Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines), 2018.
- **Dynamiques territoriales et mutations économiques**, Bernard Pecqueur et Fabien Nadou, L'Harmattan, 2018.
- **Dynamiques territoriales : éloge de la diversité**, Olivier Bouba-Olga, Atlantiques, 2017.
- **Des territoires vivants pour transformer le monde**, Patrick Caron, Élodie Valette, Tom Wassenaar, Geo Coppens d'Eeckenbrugge, Vatché Papazian, coordinateurs, Quae, 2017.
- **Le circuit économique local, parent pauvre des stratégies métropolitaines ?**, Boris Chabanel, Revue en ligne metropolitiques.eu, 31 janvier 2017.

## France

- **La politique industrielle française : dieux, démons et défis**, Sarah Guillou, *Document de travail OFCE*, 2022 à paraître.
- **Adapter la politique industrielle aux nouveaux enjeux**, Les enjeux structurels pour la France, Cour des Comptes, décembre 2021.
- **Relocalisations : une tendance positive qui devrait se poursuivre**, Émilie Zapalski, *Localtis*, Banque des Territoires, 10 décembre 2021.
- **Reconquête de l'appareil productif : la bataille du commerce extérieur**, Haut-Commissariat au Plan, Note n°10, 7 décembre 2021.
- **Indice de la relocalisation**, Compendium final, Boston Consulting Group, novembre 2021.
- **Quand « usine » n'est plus un « gros mot » : en France, la lente résurrection de l'industrie**, Béatrice Madeline, *Le Monde*, 1<sup>er</sup> novembre 2021.
- **Futurs énergétiques 2050**, RTE, octobre 2021.
- **France 2030 et l'éternelle valse-hésitation entre économie et écologie**, Gabriel Colletis, *Le Monde*, 24-25 octobre 2021.

- **A la recherche de la résilience industrielle, Les pouvoirs publics face à la crise**, Sonia Bellit, Les Notes de La Fabrique, La Fabrique de l'industrie, septembre 2021.
- **Comment la France entend reconquérir sa souveraineté économique**, Thomas Courbe, *Les Échos*, 30 juillet 2021.
- **« La dynamique d'innovation va autoriser un retour à la croissance »**, El Mouhoub Mouhoud, entretien, *Les Échos*, 12 juillet 2021.
- **Les grands défis économiques**, Commission internationale présidée par Olivier Blanchard et Jean Tirole, juin 2021.
- **Quelle stratégie de résilience dans la mondialisation ?** Xavier Jaravel et Isabelle Méjean, Les notes du conseil d'analyse économique, n°64, avril 2021.
- **L'économie désirable**, Pierre Veltz, Seuil, 2021.
- **Filières stratégiques : définir et mettre en œuvre les priorités**, Marie-Claire Cailletaud et Frédéric Grivot, Les Avis du CESE (Conseil économique, social et environnemental), janvier 2021.
- **Souveraineté économique : entre ambitions et réalités**, Emmanuel Combe et Sarah Guillou, Les notes de la Fondapol (Fondation pour l'innovation politique), janvier 2021.
- **Le redéploiement industriel, un enjeu social, économique et un instrument de maîtrise de notre empreinte carbone**, Étude d'impact de la désindustrialisation sur l'empreinte carbone de la France – Rapport final, Deloitte et Uniden (Union des industries utilisatrices d'énergie), janvier 2021.
- **Réindustrialisation et gouvernance des entreprises multinationales**, Vincent Vicard, Policy Brief, CEPPII (Centre d'études prospectives et d'informations internationales), n°35, octobre 2020.
- **Le pouvoir de la destruction créatrice**, Philippe Aghion, Céline Antonin, Simon Bunel, Odile Jacob, 2020.
- **Relocaliser, réindustrialiser : dans quels buts ?** Sébastien Jean et Vincent Vicard, La Lettre du CEPPII, n°410, septembre 2020.
- **De la souveraineté industrielle aux relocalisations : de quoi parle-t-on ?** Sonia Bellit, Caroline Granier, Caroline Mini, La Fabrique de l'industrie, le 8 septembre 2020.
- **De la relocalisation bien ordonnée**, David Cousquer, *Ambassade-excellence.com magazine*, 31 août 2020.
- **Réinventer l'industrie**, ADEME Magazine, #137, juillet-août 2020.
- **Étude sur la relocalisation des achats stratégiques**, PWC, CNA (Conseil national des achats), juillet 2020.
- **Souveraineté économique : relocaliser, pourquoi et comment ?**, Boris Chabanel, Utopies, Métropole de Lyon, direction de la Prospective et du Dialogue public, Juin 2020.
- **La dépendance aux intrants chinois et italiens des industries françaises**, Sarah Guillou, OFCE Le blog, 19 Mars 2020.
- **Faire de la France une économie de rupture technologique – Soutenir les marchés émergents à forts enjeux de compétitivité**, Rapport aux ministre de l'Économie et des Finances et ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, 7 février 2020.
- **A la recherche de l'investissement immatériel ?** Sarah Guillou et Caroline Mini, *Les Notes de la Fabrique*, La Fabrique de l'Industrie, Presse des Mines, 3 décembre 2019.
- **L'éolien offshore flottant dans sa dimension industrielle et technologique**, Michel Cruciani, IFRI Centre Énergie, juillet 2019.
- **Notre ambition pour l'industrie**, Conseil national de l'industrie, 22 novembre 2018.
- **Désindustrialisation : une erreur de diagnostic**, Gabriel Colletis, *Alternatives Économiques*, 15 novembre 2018.
- **Cartographie de la bioproduction en France**, LEEM Les entreprises du médicament, 17 janvier 2018.
- **La société hyper-industrielle**, Pierre Veltz, Seuil, 2017.

- **La religion industrielle, Monastère, manufacture, usine, Une généalogie de l'entreprise**, Pierre Musso, Fayard, 2017.
- **Le décrochage industriel**, Élie Cohen, Fayard, 2014.
- **La France : mutations des systèmes productifs**, François Bost, Armand Colin, 2014.
- **L'urgence industrielle**, Gabriel Colletis, Le Bord de l'eau, 2012.

## Europe-Monde

- **Baromètre annuel de l'Usine du Futur**, Trendeo, Fives, Institut de la réindustrialisation, 5<sup>e</sup> édition, décembre 2021.
- **L'Europe muscle son jeu en matière numérique**, Olivier Marty, *Newsletter*, Confrontations Europe, 21 décembre 2021.
- **Les « Airbus de ceci ou de cela » nouvelle génération**, François Lévêque, *Les Echos*, 16 septembre 2021.
- **Climate Policy is Macroeconomic Policy, and the Implications Will Be Significant**, Jean Pisani-Ferry, Peterson Institute for International Economics (PIIE), Août 2021.
- **Autonomie stratégique à l'heure du commerce post-Covid**, Elvire Fabry et Andreas Veskokouk, Institut Jacques Delors, Policy Paper n°269, juillet 2021.
- **Remettre l'humain au centre de la politique commerciale européenne**, Christophe Quarez, Euractiv.fr, 16 juin 2021.
- **Strategic dependencies and capacities**, Commission staff working document, SWD(2021) 352 final, Commission européenne, 5 mai 2021.
- **Mise à jour de la nouvelle stratégie industrielle de 2020 : construire un marché unique plus solide pour soutenir la reprise en Europe**, Communication de la Commission européenne, COM(2021)350 final, 5 mai 2021.
- **L'industrie-monde**, François Bost, Dalila Messaoudi, La Documentation photographique, n° 8140, CNRS Éditions, mai 2021.
- **Relégitimer les politiques économiques européennes**, Olivier Marty, *Confrontations Europe La Revue* #131, printemps/été 2021.
- **L'avenir de la politique industrielle européenne**, Patrice Anato et Michel Herbillon, Rapport d'information n°4025, Assemblée nationale, mars 2021.
- **Les entreprises hyper-puissantes, Géants et Titans, la fin du modèle global**, François Lévêque, Odile Jacob, 2021.
- **L'État entrepreneur, Pour en finir avec l'opposition public-privé**, Mariana Mazzucato, Fayard, 2020.
- **Politique industrielle, innovation et règles mondiales**, Dani Rodrik, p. 182, Rapport sur le commerce mondial 2020, WTO.
- **Atlas de la mondialisation, Une seule terre, des mondes**, Laurent Carroué, Autrement, 2020.
- **Multi-level Governance in Cybersecurity : What Role for the European Regions?** Milda Kaklauskaitė, *European Cybersecurity Journal*, Volume 6(2020), Issue 1.
- **Dépasser la mystification de la ré-industrialisation**, Sarah Guillou, Recueil de contributions COVID-19, Fondation IDEA, Luxembourg, Juin 2020.
- **Les alliances industrielles : une nouvelle chance pour la politique industrielle européenne ?** Benoît Thirion, *La Tribune*, 1<sup>er</sup> juin 2020.
- **Le mauvais procès fait à la mondialisation**, Jean Tirole, *Les Échos*, 15 avril 2020.

- **Les enjeux de la négociation du projet de partenariat transatlantique pour le commerce et l'investissement**, Christophe Quarez, Avis du CESE (Conseil économique, social et environnemental), 2016.
- **Mondialisation et délocalisation des entreprises**, El Mouhoub Mouhoud, Coll. Repères, La Découverte, 2013.

### Allemagne/Ruhr – Espagne/Andalousie

- **La Ruhr, futur pays des merveilles de l'hydrogène ?** Gerald Traufetter, *Courrier International*, 6 septembre 2021.
- **L'Allemagne veut devenir le pays de l'hydrogène**, Cécile Boutelet, *Le Monde*, 13 juin 2020.
- **Andalousie, leader national des renouvelables**, Climate Chance, Bilan 2019, Observatoire mondial de l'action climat non-étatique, pp.66-67, 2019.
- **L'économie andalouse, mine d'or mal exploitée**, Nicolas Klein, revueconflits.com, 27 novembre 2019.