

2026

QUELLE SOUVERAINETÉ ENTRE ENJEUX GÉOPOLITIQUES ET ENJEUX VITAUX?

L'INSTITUT

L'institut des hautes études par les sciences et la technologie, créé il y a bientôt 20 ans par le ministère en charge de l'enseignement supérieur et de la recherche, a pour vocation de permettre aux décideurs publics et privés d'appréhender la complexité des nouveaux enjeux et de décider avec les sciences et la technologie.

Il est doté :

- **d'un conseil scientifique**, chargé d'identifier chaque année un enjeu de société émergent dans l'angle mort du débat public et des décisions
 - **d'un conseil d'orientation**, chargé d'identifier les freins et les leviers rencontrés par les parties prenantes pour contribuer à relever ce défi
- Le cycle national de formation de l'IHEST étudie l'enjeu retenu par le croisement des différentes approches scientifiques, des différentes parties prenantes et des technologies impliquées.

CYCLE NATIONAL DE FORMATION

- **200 heures d'apports croisés de scientifiques** (sciences exactes, sciences de la nature, sciences humaines, sciences sociales, technologies) et de décideurs des différentes sphères de la société, construites pour observer une problématique sous tous ses angles. De multiples formats pédagogiques innovants animés par les professionnels les plus reconnus. Des visites et voyages d'études.
- **Une promotion** de 45 auditeurs et auditrices : des femmes et des hommes impliqués dans la décision de haut niveau.
- **Une diversité de secteurs d'activité** et de points de vue (dirigeants d'administrations publiques, d'entreprises, de collectivités locales, de syndicats, de média, issus de la société civile, parlementaires, élus territoriaux, etc.)
- **Des partages** de points de vue, des témoignages, des débats internes, des travaux de groupe.
- **Une synthèse analytique** produite par les auditeurs et auditrices pour alimenter le débat public et éclairer la décision.

« Quelle souveraineté entre enjeux géopolitiques et enjeux vitaux ? »

Notion fondatrice de la politique et de l'Etat moderne, développée par Jean Bodin, puis Hobbes, Locke, Montesquieu et Rousseau, la souveraineté est aujourd'hui consacrée par la Constitution française, au sommet de la hiérarchie des normes, et reconnue par la Charte des Nations-Unies au fondement donc des relations et des coopérations internationales.

Dans un contexte de recomposition géopolitique, de montée des rivalités économiques et de mutations technologiques sur fond de crise climatique, l'aspiration à conserver la maîtrise de son destin se traduit chaque jour un peu plus par des appels à la souveraineté. Mais de quelle souveraineté parle-t-on ? Le plus souvent appréhendés par domaines, tour à tour technologique, militaire, énergétique, alimentaire, sanitaire voire culturelle, les fondements communs à l'ensemble de ces souverainetés sont rarement explicités.

Les crises récentes ont mis en lumière nos dépendances aux chaînes de valeur mondiales, mais aussi leurs interdépendances. Elles ont révélé la vulnérabilité des sociétés contemporaines lorsque les fondements biophysiques et géophysiques de leur économie sont négligés. Mais nous manquons de visibilité sur les modalités d'articulation, le débat sur le sujet étant le plus souvent réduit à une liste d'injonctions contradictoires, bien loin des conditions d'un projet de société fédérateur. Que nous disent donc les sciences sur le cadre et les conditions d'une souveraineté repensée au prisme des enjeux contemporains ? Ce sera le fil conducteur de l'enquête proposée à la promotion.

Chaque auditeur, chaque auditrice, trouvera matière à développer sa vision prospective et stratégique, assise sur les sciences, utile à son organisation pour relever ce défi.

AU PROGRAMME

- La formation se déroulera sur 28 jours entre mars et novembre 2026 auxquels s'ajoutent 7 jours de travail personnel. Les sessions se déroulent en présentiel à l'IHEST. Le programme combine des sessions thématiques et des ateliers, des rencontres avec des chercheurs et des parties prenantes ainsi que des études de cas.
- Au cours du cycle, à travers les sessions et grâce au travail personnel et collectif effectué en ateliers, les auditeurs et auditrices se familiariseront avec la pratique de la démarche scientifique et sa capacité à éclairer la prise de décisions.

CALENDRIER

- 7 sessions de mars à novembre, environ 1 mois entre deux sessions, durée minimum 4 jours (excepté la clôture)

- SESSION 1 : lundi 30 mars – vendredi 3 avril ⇒ 4 jours / Orléans -BRGM
- SESSION 2 : lundi 4 – jeudi 7 mai ⇒ 4 jours / Paris
- SESSION 3 : lundi 8 – vendredi 12 juin ⇒ 5 jours / Etude de cas Europe
- SESSION 4 : mardi 7 – vendredi 10 juillet ⇒ 4 jours / Paris
- SESSION 5 : lundi 7 – vendredi 11 septembre ⇒ 5 jours / Etude de cas Région
- SESSION 6 : mardi 6 – vendredi 9 octobre ⇒ 4 jours / Paris
- SESSION 7 : mercredi 4 – jeudi 5 novembre ⇒ 2 jours / Paris

Ce calendrier est en cours d'élaboration. Les aléas de l'actualité peuvent conduire à le modifier à la marge.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
mars																															
avril	S1 Orléans																														
mai				S2 Paris																											
juin								S3 Etude de cas																							
juillet								S4 Paris																							
août																															
septembre								S5 Etude de cas																							
octobre								S6 Paris																							
novembre				S7 Paris																											

Calendrier prévisionnel

LES SESSIONS

Séminaire d'intégration – Les nouveaux enjeux de la souveraineté

Date : lundi 30 mars – vendredi 3 avril 2026

Lieu : BRGM, Orléans

Cette session poursuivra un double objectif. Le premier est d'introduire la problématique générale du cycle national autour des nouvelles contraintes globales – recomposition géopolitique, affaiblissement du multilatéralisme, dégradation du vivant, changement climatique, ressources minières, justice globale – comme fondements des stratégies de souveraineté. Elle interrogera les conditions de stabilité durable dans un monde sous tension. Le deuxième objectif sera d'organiser le travail en groupes de la promotion.



- Se découvrir, se constituer en collectif
- Socle commun de connaissances nécessaire à entrer dans la thématique
- Echange avec les intervenants sur le rapport à produire en ateliers

Session 2 – Souveraineté technologique : entre compétition et dépendance. Etude de cas sur l'information

Dates : lundi 4 – jeudi 7 mai 2026

Lieu : Paris

Cette session décryptera les enjeux de souveraineté technologique, notamment ceux relatifs à l'information : dépendances aux infrastructures numériques, nécessité d'un continuum technologique, maîtrise et qualité des données, cybersécurité, mais aussi influence sur les réseaux, manipulations algorithmiques, guerre des récits. Elle s'intéressera au pouvoir normatif comme enjeu de souveraineté et aux enjeux de responsabilité et de démocratie.



- Apports de connaissances scientifiques (sciences exactes, science de la nature, et sciences humaines sociales)
- Panorama des technologies et innovations associées
- Dialogue avec les parties prenantes
- Ateliers

Session 3 • Une souveraineté entre enjeux géopolitiques et enjeux de soutenabilité – Etude de cas en Europe

Date : lundi 8 – vendredi 12 juin 2026

Lieu : Déplacement en Europe

À partir d'une étude de cas européenne, cette session interrogera les piliers distinctifs de ce que pourrait être une souveraineté propre à l'Europe et d'un nouveau contrat européen, équilibrant dimensions économique, environnementale et celles relatives aux droits humains. Les sujets seront étudiés sous l'angle de la robustesse ou de la performance des solutions proposées.



- Immersion, étude de cas, rencontres d'acteurs et pratiques inspirantes

Session 4 – Défense, sécurité, dépendances, interdépendances et choix de société

Date : mardi 7 – vendredi 10 juillet 2026

Lieu : Paris

Avec cette session, la dernière avant la pause estivale, il s'agira d'aborder les questions de défense et de sécurité, longtemps considérées comme le domaine exclusif de la souveraineté, sous l'angle des nouveaux enjeux étudiés dans les sessions précédentes. Elle s'attachera à mettre en évidence les types de dépendances, d'alliances et d'interdépendances qui s'y expriment et les choix de société que cela induit.



- Apports de connaissances scientifiques (sciences exactes, science de la nature, et sciences humaines et sociales)
- Panorama des technologies et innovations associées
- Dialogue avec les parties prenantes
- Ateliers

Session 5 – Le vivant, ressource ou infrastructure stratégique ? Repenser les bases de la souveraineté alimentaire et de la santé – Étude de cas en région

Date : lundi 7 – vendredi 11 septembre 2026

Lieu : Déplacement en région

À travers une étude de cas territorial, cette session mettra en lumière la manière dont la souveraineté alimentaire et la santé humaine sont liées à la fiabilité des systèmes productifs et à la sécurisation des ressources élémentaires. Elle éclairera les vulnérabilités de long terme et les conditions d'une réponse durable.



- Immersion, étude de cas, rencontres d'acteurs et pratiques inspirantes

Session 6 – Sciences, démocratie et droits humains

Date : mardi 6 – vendredi 9 octobre 2026

Lieu : Paris

Il s'agira de montrer en quoi la connaissance est un pilier du projet européen, d'étudier la place de la science dans la décision et les conséquences de la production d'ignorance



- Apports de connaissances scientifiques (sciences exactes, science de la nature, et sciences humaines et sociales)
- Panorama des technologies et innovations associées
- Dialogue avec les parties prenantes
- Ateliers

Session 7 • Clôture officielle du cycle national

Date : 5 novembre et 6 novembre 2026

Lieu : Paris



- Faire connaissance avec le réseau des auditeurs de l'IHEST
- Présentation des rapports d'ateliers par les auditeurs et auditrices de la promotion
- Conférence conclusive

UNE FORMATION CERTIFIANTE

► Les auditrices et auditeurs qui mobilisent leur CPF (Compte Personnel de Formation) et ceux qui le souhaitent peuvent, à la fin du cycle, présenter les épreuves de la certification de compétence "Mobiliser la démarche scientifique dans les prises de décisions à forts enjeux" inscrite au [Répertoire Spécifique France compétences RS 6531](#).



La possibilité de certifier 5 compétences

- Conduire l'analyse d'une problématique à forts enjeux sociaux et technologiques en s'appuyant sur les démarches scientifiques et leurs résultats, en mobilisant un réseau d'experts adaptés en vue d'élaborer un diagnostic se basant sur des faits scientifiquement validés.
- Anticiper, dans le cadre de la problématique analysée, les impacts d'une innovation scientifique ou technologique pour prendre en compte les risques, opportunités et répercussions, au regard des enjeux économiques, sociaux et environnementaux, et en intégrant les débats ou crises associés, les controverses, les dimensions éthique
- Exercer son esprit critique en évaluant et acceptant de questionner ses certitudes pour pondérer la valeur des informations collectées sur un problème professionnel complexe, pour objectiver l'analyse d'une situation et son contexte global, afin de construire une réflexion innovante au profit d'une décision ou d'une recommandation et d'apporter des perspectives nouvelles aux défis systémiques émergents dans les organisations.
- Présenter avec assertivité une analyse critique traitant d'une problématique en maîtrisant les fondamentaux de la communication afin de convaincre.
- Mobiliser ses capacités individuelles au service de l'intelligence collective en s'appuyant sur les connaissances, l'expertise scientifique et technologique et sur la démarche scientifique pour délibérer et décider collectivement des solutions possibles et de recommandations adaptées.



CANDIDATURE

Retrouver ce [programme](#),
le [formulaire](#) de candidature
le [calendrier](#) de l'année 2026
et des [témoignages](#) d'auditeurs et auditrices
sur le site de l'IHEST
www.ihest.fr

Formation éligible au CPF (Compte Personnel de Formation)
et de nombreuses autres informations sur le site internet de l'IHEST