

L'exemple de la région
Nouvelle-Aquitaine

Construire et maîtriser les données : un enjeu stratégique pour les acteurs des territoires

4 et 5 décembre 2018 • Bordeaux

L'IHEST propose aux décideurs, aux élus, aux acteurs de terrain ainsi qu'aux scientifiques de participer à une réflexion collective sur la question des données au cours d'une université territoriale organisée en partenariat avec le CNRS, l'Agence de développement et d'innovation Nouvelle-Aquitaine (ADI), la région Nouvelle-Aquitaine, et avec le soutien de la Caisse des dépôts.

Alors que le territoire se place au cœur des enjeux politiques et économiques, la production de données, leur gestion et leur contrôle constituent pour eux des enjeux stratégiques de premier plan. Or la production de données pose aujourd'hui aux territoires trois types de questions :

- La question de leur grande hétérogénéité d'abord. Chaque territoire dispose en effet d'une multitude de données qui ont trait à sa population, sa démographie, son activité économique ou encore ses caractéristiques physiques, etc. Ces données émanent d'une multitude d'acteurs publics ou privés qui se situent à différents niveaux : national, régional, urbain, rural... L'ensemble de ces acteurs produisent ces données en fonction de logiques et de valeurs qui leur sont propres avec des hypothèses sous-jacentes

souvent issues de donneurs d'ordre très variés, institutions politiques, administration, entreprise, secteur associatif...

- La question de leur valeur ensuite. La valeur marchande, bien sûr, car les données quantitatives, omniprésentes, font l'objet d'une marchandisation croissante, largement exploitée par les moteurs de recherche. Mais une autre notion émerge, celle de "valeur territoriale". La donnée devient alors un objet stratégique et politique pour le développement d'un territoire sous toutes ses formes. Cela est évident pour la recherche par exemple, qui, au-delà des différentes données traditionnellement produites pour les études économiques, doit construire des données spécifiques propres aux domaines étudiés.

- La question du stockage et de la conservation enfin. Les données sont cruciales pour construire le diagnostic d'un territoire, éclairer la décision publique et permettre à la gouvernance de suivre la mise en œuvre des décisions et en mesurer les impacts. La capacité de les stocker quasiment sans limite dans des plateformes numérisées est donc un enjeu pour connaître et contrôler l'intégralité d'un territoire. C'est pourquoi nombre de Régions se dotent de *Data Center*.

Construire et maîtriser les données : un enjeu stratégique pour les acteurs des territoires

Les problématiques

- Comment les données sont-elles construites ?
- Comment les recueillir, les traiter et les analyser ?
- Quelles données faut-il construire localement pour étudier la valeur territoriale ?
- Pour quels usages ?
- Quelles valeurs expriment-elles exactement ?
- Quelle est en retour leur influence sur la société ?
- Quelles images dessinent-elles du rôle des différentes parties prenantes à la construction d'une valeur territoriale ?
- Si les données permettent de qualifier et de quantifier la valeur d'un territoire, de caractériser son attractivité, son développement et ses capacités d'innovations, sa dynamique sociale, quelles données privilégier, avec quel processus de construction, pour quelles stratégies de décisions publiques ?
- Au service de quelles politiques ?
- Pourquoi et pour quelles finalités les territoires doivent-ils ou veulent-ils se doter de *Data Center* ?
- Plus profondément, à quel modèle de société nous prépare le pilotage par les données et le gouvernement par les algorithmes ?

La méthode

Ces questions seront abordées à travers des témoignages, des échanges, des travaux collectifs et par une étude de cas sur « Transition énergétique et transition numérique ». Dans ce domaine, où la don-

née est stratégique et sa propriété une valeur, la maîtrise des données territoriales devient un enjeu de pouvoir entre l'Etat, les territoires et les entreprises qui veulent s'immiscer dans les services énergétiques.

Format

Conférences, tables rondes, temps d'échange collectifs

Participants : 30 à 50 personnes d'horizons professionnels variés

Intervenants : universitaires et acteurs du territoire, associations, élus, entreprises, institutions régionales, journalistes.

Objectifs pédagogiques

- Identifier les évolutions de fond dans le domaine des données, les enjeux que cela soulève pour les territoires et les jeux d'acteurs concernés.
- Savoir transposer ces réflexions à ses propres champs de décision et domaines d'activité.

Animation :

Étienne COLLIGNON, fondateur de The Learning Person

Comité de pilotage de l'université

Sylvane CASADEMONT, directrice de l'IHEST

Maria Teresa PONTOIS, responsable de la valorisation à l'INSHS, CNRS

Jean-Luc FOUCO, président de l'ADI Nouvelle Aquitaine

Françoise MORSEL, direction des Investissements et du Développement Local, Caisse des dépôts

Lucile GRASSET, directrice adjointe de l'IHEST

Paul MAÎTRE, conseiller de l'IHEST

Coordination

Blaise GEORGES, programmation, IHEST

Caroline PETIT, programmation, CNRS et IHEST

Remerciements

L'IHEST tient à remercier ses partenaires : la Banque des territoires qui soutient l'Institut dans ses travaux sur les questions d'innovation et de développement territorial ; le Conseil régional de Nouvelle-Aquitaine qui présente son projet de Data center régional et qui a invité les acteurs régionaux à participer à cette Université territoriale ; l'ADI Nouvelle-Aquitaine et le CNRS.

L'IHEST remercie particulièrement le président de l'ADI Nouvelle-Aquitaine pour sa contribution à la conception du programme et la mobilisation d'acteurs du territoire ; et la responsable de la valorisation des sciences humaines et sociales à l'InSHS du CNRS pour la conception et l'élaboration du programme ainsi que sa mise en œuvre avec les laboratoires de recherche concernés par le thème.

Enfin, l'IHEST remercie les intervenantes et les intervenants venus à la rencontre des personnalités réunies pour cette première Université territoriale.

Construire et maîtriser les données : un enjeu stratégique pour les acteurs des territoires

08h30 - 08h50 *Accueil au Café des sciences*

08h50 - 09h00 **Ouverture de l'université territoriale**

Raphaël DUPIN, directeur de Cap Sciences

Sylvane CASADEMONT, directrice de l'IHEST

09h00 - 09h45 **Allocution du président du Conseil régional de Nouvelle-Aquitaine**

Alain ROUSSET, président du Conseil régional de Nouvelle-Aquitaine

09h45 - 10h15 **Présentation des participants et constitution des groupes de travail**

Animée par **Étienne COLLIGNON**

Données et gouvernance. Des données pour quelles finalités ?

10h15 - 11h00 **Construction des données et observation des territoires**

Guilhem BOULAY, maître de conférences en géographie, Université d'Avignon - UMR 7300 ESPACE CNRS

Profusion des données et facilitation de l'observation des territoires (big et open data, référentiel de transparence, développement d'observatoires de toute sorte). Implicites techniques de ce nouveau référentiel d'observation (qualité des données, dépendance à de nouveaux marchés de l'observation, limites en termes de robustesse statistique). Rapport du politique aux données (réduction de la politique à la gestion, performativité et auto-réalisation politique des données, approche scientifique de la politique).

11h00 - 11h15 *Pause*

Auditorium

11h15 - 13h00 **Pourquoi investir dans un centre de données régionales? Les enjeux**

Table ronde animée par **Jean-Luc FOUCO**, président de l'Agence de développement et d'innovation (ADI-Nouvelle Aquitaine)

L'investissement dans des centres de données régionaux mutualisés et sécurisés est de plus en plus un enjeu majeur pour :

- *maîtriser la sécurité et l'usage des données des parties prenantes qu'elles soient publiques ou privées,*
- *maîtriser la consommation énergétique et réduire l'empreinte écologique des équipements informatiques,*
- *intensifier l'usage du calcul intensif par la recherche académique ou privée, notamment au service de l'aide à la décision politique ou de la compétitivité des entreprises,*
- *attirer de nouveaux acteurs économiques et accroître le rayonnement au niveau européen.*

Enjeux politiques, économique et de souveraineté numérique d'un Datacenter régional mutualisé et hautement sécurisé. Intérêt des Datacenter de proximité publics-privés pour le développement économique des territoires. Evolution des cybermenaces et intérêt des regroupements d'utilisateurs de Datacenter pour la cybersécurité. Résilience et granularité multi-échelle des centres de données et intérêt des regroupements. Usages et exploitation des centres de calcul par l'enseignement supérieur et la recherche et leur ouverture aux entreprises.

Pascal FOUILLAT, chargé de mission numérique, Région Nouvelle-Aquitaine

Raphaël ROGÉ, responsable numérique, direction régionale Nouvelle-Aquitaine de la Banque des Territoires - Caisse des Dépôts

Claude KIRCHNER, directeur de recherche émérite, Inria

François PELLEGRINI, professeur d'informatique à l'Université de Bordeaux, Laboratoire bordelais de recherche en informatique (UMR 5800) et Inria Bordeaux Sud-Ouest, commissaire de la CNIL

Jean-Philippe PROUX, responsable des opérations, GENCI

Travaux collectifs

13h00 - 14h30 **Déjeuner en commun**

*Radisson Blu - 63 Rue Lucien Faure, 33300 Bordeaux – 5e étage Restaurant Lawton
Transfert à pied*

Construire et maîtriser les données : un enjeu stratégique pour les acteurs des territoires

14h45 - 16h00 **Les données au service de l'innovation et des acteurs du territoire : la plate-forme VIA Inno**

Au service de l'université de Bordeaux et de ses composantes, des pôles de compétitivité et pôles d'excellences régionaux ainsi que des collectivités dans leur réflexion stratégique, la plateforme Via Inno vise à promouvoir développement de méthodes d'intelligence technologique originale pour comprendre les dynamiques de l'innovation au sein des industries de haute technologie ainsi que leur environnement concurrentiel.

Antoine ACHARD, doctorant CIFRE, Conseil Régional de Nouvelle Aquitaine

Christophe CARRINCAZEAUX, enseignant-chercheur GREThA

Frédéric GASCHET, enseignant-chercheur GREThA

Jean-Paul RAMESHKOUMA, VIA Inno, responsable du Laboratoire commun entre l'université de Bordeaux et la Région Nouvelle-Aquitaine

Thibaut RICHEBOIS, directeur général adjoint, Conseil Régional de Nouvelle Aquitaine

Bernard ZOZIME, directeur de la plateforme VIA Inno

16h00 - 16h15 *Pause*

16h15 - 17h45 **Travaux collectifs**

Mercredi 5 décembre 2018 • Cap Sciences - Hangar 20, Quai de Bacalan, 33300 Bordeaux

08h30 - 09h00 *Accueil au Café des sciences*

Transition énergétique et transition numérique : attentes et ambitions des territoires

Auditorium

Séquence animée par **Philippe ROCHER**, directeur du cabinet Metrol

La transition énergétique est-elle soutenable sans transition numérique ? Comment palier l'intermittence et la variabilité des énergies renouvelables ? Quels sont les impacts sur les réseaux de la massification de l'éolien et du solaire ? Smart-Grids et énergies renouvelables : union sacrée ou mariage de raison ? Comment évolue et s'organise le jeu d'acteurs autour de la donnée énergétique ? Quelles données diffuser ? A qui ? Avec quel niveau d'agrégation ? Pour en extraire quoi ? Quelles opportunités pour les territoires qui recherchent un nouvel équilibre ?

09h00 - 13h00 **Contexte et enjeux**

Planification durable des villes et territoires, démarche de transition énergétique, numérisation des écosystèmes, DataCités et stratégie territoriale de la donnée, nouveaux modèles économiques urbains, scénarios extrêmes

Amandine CRAMBES, ingénieure-urbaniste au Service Organisations Urbaines de l'ADEME

Stratégies d'acteurs autour de la donnée énergétique

Grands fabricants de données, positionnement des acteurs locaux, régionaux et nationaux, nouveaux entrants, tensions autour de la production, de la collecte et de la gestion des données énergétiques, atouts et attraits des Smart-Grids, complémentarité des outils et méthodes...

Michel BÉNA, directeur adjoint R&D, Réseau de transport d'électricité (RTE)

Sébastien JARABA-HEFFNER, chef de projet Smart Grids & Smart City chez ENEDIS, DR Aquitaine Nord

Jérôme QUEYRON, directeur général des Services au Syndicat départemental d'électricité et d'énergies de Lot-et-Garonne (SDEE 47) (*sous réserve*)

Patrice LEHARET, directeur technique, département d'énergies des Landes, SYDEC (*sous réserve*)

Économie et droit de la donnée énergétique

Cadre légal, propriété des données, aspects sécurité, valeur et valorisation des données, investissements dans les infrastructures de collecte et stockage, coûts d'analyse et d'exploitation des données, redistribution et retombées locales, potentiel du Self Data pour un territoire et ses citoyens, attentes et rôle du consommateur...

Prudence CADIO, avocate spécialisée en droit de l'informatique, NTIC et protection des données chez LPA-CGR Avocats

Manon MOLINS, pilote du projet Self Data Territorial à la Fondation Internet Nouvelle Génération (FING)

Débat avec les participants

Construire et maîtriser les données : un enjeu stratégique pour les acteurs des territoires

Sellette conclusive : vision prospective d'un grand témoin

Enjeux de la maîtrise de la donnée énergétique, maille optimale d'agrégation, optimisation de la gestion des ressources, des actifs de production et de la consommation au sein d'un territoire, enjeux des blockchain, déterminants du développement d'un centre local de données, potentiels et perspectives...

André JOFFRE, président-directeur général de TECSOL, président du pôle de compétitivité DERBI

13h00 - 14h30 **Déjeuner en commun** au Café des sciences

Gouverner les territoires avec les données

14h30 - 15h15 **La redistribution des pouvoirs par les données**

De la gouvernance par les nombres à la gouvernance par les données. La question des standards et les mutations de l'imaginaire politique. Le récit euphorique de l'action publique par les données : atouts et risques. Données, Territoires et Citoyenneté active. Les utopies sont-elles en train de se réaliser ?

Laurence LEMOUZY, directrice scientifique, Institut de la gouvernance territoriale et de la décentralisation (IGTD), directrice de la revue *Pouvoirs Locaux*, membre associé du Centre d'études et de recherches de sciences administratives (CERSA - UMR 7106), Université Panthéon-Assas Paris II

15h15 - 17h00 **Travaux collectifs**

Retours d'expériences

Informations pratiques

Pour se rendre à CAP SCIENCES depuis la Gare Saint-Jean de Bordeaux, emprunter le

- Tram C, direction Parc des expositions Stade Matmut, descendre à la station **QUINCONCES**

- Tram B, direction La Cité du vin ou Berges de la Garonne, descendre à la station **LA CITE DU VIN**

Revenir quelques pas en arrière, CAP SCIENCES se trouve sur le Quai.

En cas de besoin, vous pouvez joindre :

Caroline PETIT : 06 88 84 86 75 / caroline.petit@ihest.fr ou

Blaise GEORGES : 06 30 23 66 39 / blaise.georges@ihest.fr

Pour en savoir plus
www.ihest.fr

Institut des Hautes Études pour la Science et la Technologie
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche
et de l'Innovation
1 rue Descartes, 75231 Paris cedex 05, France

L'IHEST est un établissement public à caractère administratif, sous la tutelle des ministères en charge de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche, prestataire de formation enregistré sous le n° 11 75 42988 75. Ses formations sont référencées dans *Datadock*.