

L'exemple de la région  
Nouvelle-Aquitaine

## Construire et maîtriser les données : un enjeu stratégique pour les acteurs des territoires

4 et 5 décembre 2018 • Bordeaux

L'IHEST propose aux décideurs, aux élus, aux acteurs de terrain ainsi qu'aux scientifiques de participer à une réflexion collective sur la question des données, en partenariat avec le CNRS, l'Agence de développement et d'innovation Nouvelle-Aquitaine (ADI) et la Région Nouvelle-Aquitaine, et le soutien de la Caisse des dépôts.

Alors que le territoire se place au cœur des enjeux politiques et économiques, la production de données, leur gestion et leur contrôle constituent pour eux des enjeux stratégiques de premier plan. Or la production de données pose aujourd'hui aux territoires trois types de questions :

- La question de leur grande hétérogénéité d'abord. Chaque territoire dispose en effet d'une multitude de données qui ont trait à sa population, sa démographie, son activité économique ou encore ses caractéristiques physiques, etc. Ces données émanent d'une multitude d'acteurs publics ou privés qui se situent à différents niveaux : national, régional, urbain, rural... L'ensemble de ces acteurs produisent ces données en fonction de logiques et de valeurs qui leur sont propres avec des hypothèses sous-jacentes souvent issues de donneurs d'ordre très variés, institutions poli-

tiques, administration, entreprise, secteur associatif...

- La question de leur valeur ensuite. La valeur marchande, bien sûr. Les données quantitatives, devenues omniprésentes acquièrent une valeur en tant que telle en faisant l'objet d'une marchandisation croissante, largement exploitée par les moteurs de recherche. Mais une autre notion émerge, celle de "valeur territoriale", par laquelle la donnée devient un objet stratégique et politique pour le développement d'un territoire sous toutes ses formes. Cela est évident pour la recherche par exemple, qui, au-delà des différentes données traditionnellement produites pour les études économiques, doit construire des données spécifiques propres aux domaines étudiés.

- La question du stockage et de la conservation enfin. Les données sont cruciales pour construire le diagnostic d'un territoire, éclairer la décision publique et permettre à la gouvernance de suivre la mise en œuvre des décisions et en mesurer les impacts. La capacité de les stocker quasiment sans limite dans des plateformes numérisées est donc un enjeu pour connaître et contrôler l'intégralité d'un territoire. C'est pourquoi nombre de Régions se dotent de *Data Center*.

## Construire et maîtriser les données : un enjeu stratégique pour les acteurs des territoires ?

### Les problématiques

- Comment les données sont-elles construites ?
- Comment les recueillir, les traiter et les analyser ?
- Quelles données faut-il construire localement pour étudier la valeur territoriale ?
- Pour quels usages ?
- Quelles valeurs expriment-elles exactement ?
- Quelle est en retour leur influence sur la société ?
- Quelles images dessinent-elles du rôle des différentes parties prenantes à la construction d'une valeur territoriale ?
- Si les données permettent de qualifier et de quantifier la valeur d'un territoire, de caractériser son attractivité, son développement et ses capacités d'innovations, sa dynamique sociale, quelles données privilégier, avec quel processus de construction, pour quelles stratégies de décisions publiques ?
- Au service de quelles politiques ?
- Pourquoi et pour quelles finalités les territoires doivent-ils ou veulent-ils se doter de Data Center ?
- Plus profondément, à quel modèle de société nous prépare le pilotage par les données et le gouvernement par les algorithmes ?

### La méthode

Ces questions seront abordées à travers des témoignages, des échanges, des travaux collectifs et par une étude de cas sur « l'énergie à l'heure du numérique ». Dans ce domaine, où la donnée est

stratégique et sa propriété une valeur, la maîtrise des données territoriales devient un enjeu de pouvoir entre l'Etat, les territoires et les entreprises qui veulent s'immiscer dans les services énergétiques.

### Format

Conférences, tables rondes, temps d'échange collectifs  
Intervenants : universitaires et acteurs du territoire, associations,

élus, entreprises, institutions régionales, journalistes.  
Participants : 30 à 50 personnes d'horizons professionnels variés

### Objectifs pédagogiques

Identifier les évolutions de fond dans le domaine des données, les enjeux que cela soulève pour les territoires et les jeux d'acteurs concernés.

Savoir transposer ces réflexions à ses propres champs de décision et domaines d'activité.

**Mardi 4 et mercredi 5 décembre 2018**

## Cap Sciences

**Hangar 20, Quai de Bacalan, 33300 Bordeaux**

### Comité de pilotage de l'université

**Sylvane CASADEMONT**, directrice de l'IHEST

**Maria Teresa PONTOIS**, responsable de la valorisation à l'INSHS, et Comité science en société, présidence du CNRS

**Jean-Luc FOUCO**, président de l'ADI Nouvelle Aquitaine

**Françoise MORSEL**, direction des Investissements et du Développement Local, Caisse des dépôts

**Lucile GRASSET**, directrice adjointe de l'IHEST

**Paul MAÎTRE**, conseiller de l'IHEST

### Coordination

**Blaise GEORGES**, programmation, IHEST

**Caroline PETIT**, programmation, CNRS et IHEST

**Informations : [ihest@ihest.fr](mailto:ihest@ihest.fr)**

**Inscriptions : [www.ihest.fr](http://www.ihest.fr)**

## Construire et maîtriser les données : un enjeu stratégique pour les acteurs des territoires ?

### Programme prévisionnel

Animation : **Etienne COLLIGNON**, fondateur de *The Learning Person*

Mardi 4 décembre

#### Données et gouvernance. Des données pour quelles finalités ?

- 09h00 - 09h45 **Ouverture de l'université territoriale**  
**Alain ROUSSET**, président du Conseil régional de la Nouvelle-Aquitaine
- 09h45 - 10h00 **Introduction**  
**Sylvane CASADEMONT**, directrice de l'IHEST  
**Etienne COLLIGNON**, animateur pédagogique
- 10h00 - 10h30 **Travaux collectifs**
- 10h30 - 11h15 **Données territoriales : comment construire les données**
- 11h15 - 11h30 **Pause**
- 11h30 - 13h00 **Pourquoi investir dans un centre de données régionales? Les enjeux**  
Table ronde:  
**Pascal FOUILLAT**, chargé de mission numérique, Région Nouvelle-Aquitaine  
**Michel-François DELANNOY**, direction du réseau et des territoires, Caisse de dépôts ( sous réserve)  
*Préparation des questions en groupes*  
*Discussions*
- 13h00 - 14h30 **Déjeuner en commun**
- 14h30 - 16h00 **Les données au service de l'innovation et des acteurs du territoire : la plate-forme via-inno**  
**Marc-Alexandre SENEGAS**, directeur du GRETHA  
**Eric PAPON**, vice-président innovation et relations avec les entreprises, université de Bordeaux  
**Bernard ZOZIME**, directeur exécutif de Via Inno  
**Camille FORGEAU**, responsable du bureau innovation sociétale, Centre d'innovation sociétale, université de Bordeaux
- 16h00 - 17h30 **Travaux collectifs**

Séquence animée par **Philippe ROCHER**, directeur du cabinet Metrol

09h00 - 12h30

Introduction et cadrage

Stratégies d'acteurs autour de la donnée énergétique

*Table ronde*

Economie et droit de la donnée énergétique

*Table ronde*

Débat avec les participants

Regards croisés entre deux grands témoins,  
acteurs de la donnée autour de la transition énergétique

12h30 - 14h30

*Déjeuner en commun*

## Gouverner les territoires avec les données

14h30 - 16h00

Réflexions partagées sur données et territoires. Travaux collectifs. La notion de valeur territoriale.

16h00 - 17h00

*Conférence conclusive*

La redistribution des pouvoirs par les données.

Pour en savoir plus

[www.ihest.fr](http://www.ihest.fr)

Institut des Hautes Études pour la Science et la Technologie  
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche  
et de l'Innovation

1 rue Descartes, 75231 Paris cedex 05, France

L'IHEST est un établissement public à caractère administratif, sous la tutelle des ministères en charge de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche, prestataire de formation enregistré sous le n° 11 75 42988 75. Ses formations sont référencées dans *Datadock*.